

# 公益財団法人東京都道路整備保全公社

## 経営改革プラン 2022 年度改訂版

### ～本改訂版における留意事項について～

新型コロナウイルス感染症の拡大や東京オリンピック・パラリンピック競技大会の延期等による団体運営への影響については、今後、本改訂版で定める経営戦略や個別取組事項等を進める中で、実情を踏まえ柔軟な対応を図ることとします。

# 公益財団法人東京都道路整備保全公社

(所管局) 建設局

## 1 基礎情報

2021年8月1日現在

|               |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                        |  |      |      |        |
|---------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------|--|------|------|--------|
| 設立年月日         |            | 1960年3月19日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                        |  |      |      |        |
| 所在地           |            | 東京都新宿区西新宿2-7-1 小田急第一生命ビル20階                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                        |  |      |      |        |
| 団体の使命         |            | 安全快適な道路環境の創出と駐車対策の推進等を通じて都市再生及び機能の維持増進に貢献する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                        |  |      |      |        |
| 事業概要          |            | <p>1 道路事業</p> <p>東京都内の道路ネットワークの早期完成と防災機能の向上等に向け、道路用地取得事業や無電柱化推進事業等に取り組むとともに、区市等の自治体職員への技術支援を通じて、道路の早期整備に貢献している。</p> <p>また、円滑な道路交通の確保と地域環境の向上等に向け、重要道路施設等の安全・安心な管理と道路空間の付加価値向上に取り組んでいる。</p> <p>さらに、都民とともに進める様々なみちづくり支援の取組として、都民の道路に対する関心や愛護意識を醸成するため、都内の道路工事現場等を見学する道路見学ツアーを企画・運営するなど、安全・快適な道路環境の創出、首都東京の都市機能の維持増進に貢献している。</p> <p>2 駐車対策事業</p> <p>違法路上駐車削減及び環境負荷軽減に資する調査・研究を実施し、その成果を、都民・社会に積極的に発信・提案している。</p> <p>また、調査・研究により得られた知見に基づき、駐車場で展開可能な先駆的施策を東京都と連携を図りながら積極的に実践していくとともに、これらの先駆的施策を東京都内における駐車場に広く普及させるため、様々な事業者支援に取り組んでいる。</p> <p>さらに、駐車場案内サイト「s-park」を活用し、都内の駐車場情報を提供することにより、都内駐車場の利用促進と違法路上駐車対策に取り組み、都市の環境改善、首都東京の再生に貢献している。</p> <p>3 自主経営事業</p> <p>道路空間等を活用した駐車場等の自主事業の運営により得られた収益を原資として、公益目的事業を通じて広く都民・社会に還元している。</p> |  |                        |  |      |      |        |
| 役職員数          | 役員数        | 10 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | (都派遣職員                 |  | 2 人  | 都退職者 | 2 人)   |
|               | 常勤役員数      | 3 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | (都派遣職員                 |  | 0 人  | 都退職者 | 2 人)   |
|               | 非常勤役員数     | 7 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | (都派遣職員                 |  | 2 人  | 都退職者 | 0 人)   |
|               | 常勤職員数      | 455 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | (都派遣職員                 |  | 24 人 | 都退職者 | 126 人) |
|               | 再雇用・非常勤職員数 | 0 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                        |  |      |      |        |
| 基本財産          |            | 500,000 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                        |  |      |      |        |
| 都出資（出捐）額      |            | 1,000 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | ※団体の統合前に都が出資（出捐）した分も含む |  |      |      |        |
| 都出資（出捐）比率     |            | 0.2 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |                        |  |      |      |        |
| 他の出資（出捐）団体及び額 |            | 499,000 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | 自主繰入等                  |  |      |      |        |
|               |            | 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  | その他 団体                 |  |      |      |        |
| その他資産         |            | ・ 錦糸町パークタワー（東京都墨田区江東橋3-5-16）<br>・ 大久保駐車場（東京都新宿区大久保3-10-1）<br>・ 白鬚西はなみずきガレージ（東京都荒川区南千住8-5-9）<br>・ 船堀橋西駐車場（東京都江戸川区小松川1-6-12）<br>等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                        |  |      |      |        |

## 2 財務情報 (2020年度決算・単位：千円)

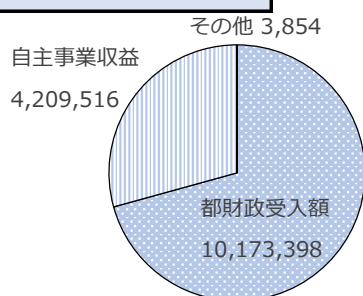
### 事業別損益

| 区分           | 経常収益       | 構成割合  | 経常費用       | 構成割合  | 損益          |
|--------------|------------|-------|------------|-------|-------------|
| 事業全体         | 14,386,768 | 100%  | 14,721,592 | 100%  | △ 334,824   |
| (償却前損益)      |            |       |            |       | △ 89,491    |
| 公1事業(道路事業)   | 11,521,999 | 80.1% | 11,662,053 | 79.2% | △ 140,054   |
| 公2事業(駐車対策事業) | 642,778    | 4.5%  | 911,637 ※2 | 6.2%  | △ 268,859※2 |
| 収益事業(自主経営事業) | 2,221,644  | 15.4% | 2,091,295  | 14.2% | 130,349     |
| 法人会計         | 347        | 0.0%  | 56,607     | 0.4%  | △ 56,260    |
|              |            |       |            |       |             |
|              |            |       |            |       |             |
|              |            |       |            |       |             |
|              |            |       |            |       |             |

※1 固定資産への投資額：62,354

※2 内部取引消去後(△3,600)の金額

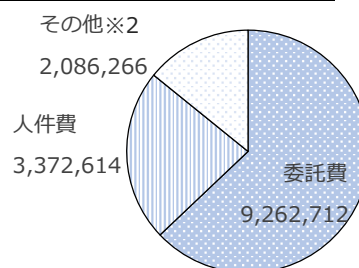
#### 経常収益内訳



#### <都財政受入額 内訳>

|          |           |
|----------|-----------|
| 無電柱化事業   | 6,335,750 |
| 橋梁長寿命化事業 | 1,044,410 |
| その他      | 2,793,237 |

#### 経常費用内訳



※2 内部取引消去後(△3,600)の金額

#### <委託費 内訳>

|       |           |
|-------|-----------|
| 工事等委託 | 8,080,712 |
| 設計等委託 | 1,042,229 |
| その他   | 139,772   |

### 貸借対照表

| (資産の部)      |                   |
|-------------|-------------------|
| 1 流動資産      | 11,320,761        |
| 現金及び預金      | 9,234,983         |
| 有価証券        |                   |
| その他         | 2,085,779         |
| 2 固定資産      | 6,172,176         |
| 基本財産        | 500,000           |
| 特定資産        | 2,709,000         |
| その他固定資産     | 2,963,176         |
| ー固定資産       | 2,246,910         |
| ー有価証券等      | 400,000           |
| ーその他        | 316,266           |
| <b>資産合計</b> | <b>17,492,938</b> |

| (負債の部)           |                   |
|------------------|-------------------|
| 3 流動負債           | 6,840,029         |
| 借入金              |                   |
| その他              | 6,840,029         |
| 4 固定負債           | 862,198           |
| 借入金              |                   |
| その他              | 862,198           |
| <b>負債合計</b>      | <b>7,702,227</b>  |
| (正味財産の部)         |                   |
| <b>正味財産合計</b>    | <b>9,790,710</b>  |
| <b>負債・正味財産合計</b> | <b>17,492,938</b> |

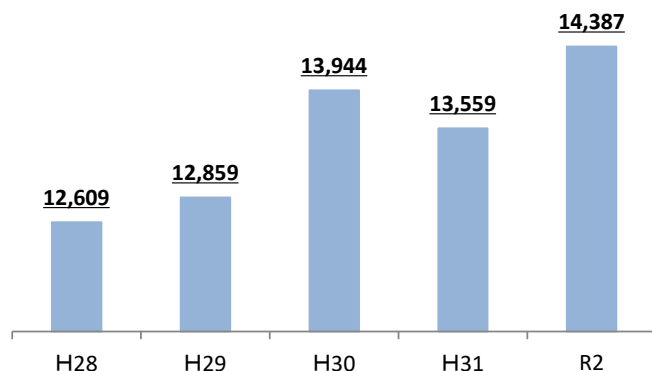
※計数処理の関係で合計が合わない場合があります。

### 3 平成28年度以降の事業実施状況

《「経常収益額」、「都財政受入額」、「職員数」の推移からの分析》

#### 3-1 経常収益額から見る事業動向

経常収益額(単位:百万円)



##### 【増減傾向】

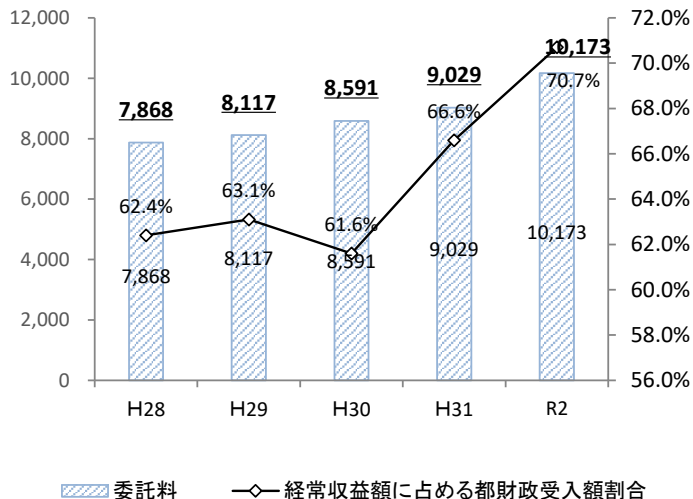
・収益の約4割を占める無電柱化推進事業の工事の増減に伴う委託料の変動により、年度毎の増減はあるものの、道路用地取得事業をはじめとする道路整備・管理事業の拡大に伴う委託料の増などにより、経常収益額は拡大傾向

##### 【主な増減要因】

・H29は、無電柱化推進事業の事業進捗に伴う委託費・工事費の増などにより増額  
 ・H30は、無電柱化推進事業及び橋梁長寿命化事業の事業進捗に伴う工事費の増などにより増額  
 ・H31は、無電柱化推進事業及び周辺道路整備等事業の事業進捗に伴う工事費の減などにより減額  
 ・R2は、無電柱化推進事業及び周辺道路整備等事業の事業進捗に伴う委託費・工事費の増などにより増額

#### 3-2 都財政受入額の推移から見る都施策との連動性

都財政受入額(単位:百万円)



##### 【増減傾向】

・経常収益額の6割超を都からの委託料が占めており、都の無電柱化や特定整備路線の用地取得の推進による委託業務量増加に伴い都財政受入額は増加傾向にあり、R2は約7割まで増加

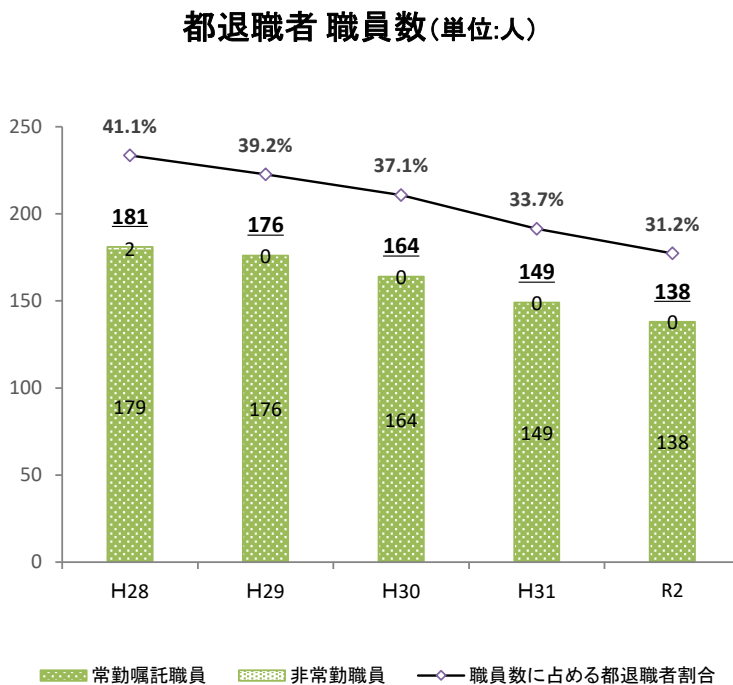
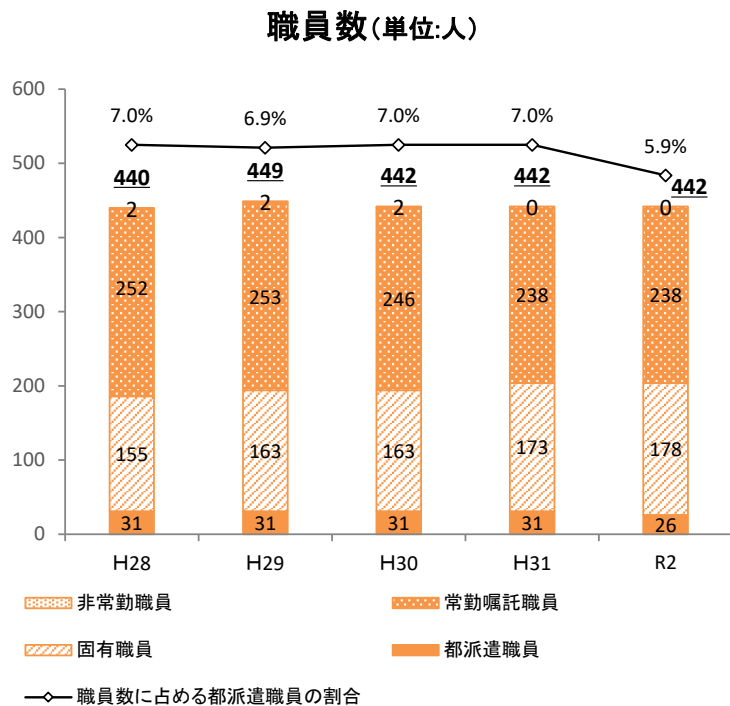
##### 【主な増減要因】

・増減理由は経常収益とほぼ同様であり、大きなウェイトを占める無電柱化推進事業をはじめとする道路整備・管理事業の工事や受託量の増減に伴う委託料の変動により増減

##### 【委託料等の内容】

・主に事業に係る経費相当分の委託料であり、内容に変化なし

### 3-3 職員数の推移から見る経営状況



#### 【職員数の推移と主な要因】

・職員数はH28からR2で概ね同規模で推移

#### 【職員構成割合、推移及び主な要因】

(固有職員)

・道路整備事業(道路用地取得事業)をはじめとする道路整備・管理事業の規模拡大に伴い、H28の155人からR2は178人に増加

・公社全体の職員数に占める割合はH28の35.2%からR2は40.3%に増加

(常勤嘱託職員)

・道路整備・管理事業の規模拡大に伴い増加を続けていたが、H29をピークに減少傾向

・公社全体の職員数に占める割合は50%台で推移

(都派遣職員)

・特定整備路線の用地取得など、道路整備事業の規模拡大に伴い、H28に31人に増加しH31まで同規模で推移していたが、R2はコロナ対応等の都側の事情により一時的に26人まで減

・固有、常勤嘱託が多いため、割合は10%未満

・都派遣職員のうち約8割が道路整備事業(道路用地取得事業)に従事

#### 【都退職者割合、推移】

・都退職者のほとんどが常勤嘱託であり、道路整備・管理事業の規模拡大に伴い増加を続けていたが、都退職者の減少によりH28をピークに減少傾向

・公社全体の職員数に占める割合はH28の41.1%からR2は31.2%に低下

#### 【各職員区分の役割】

(固有職員)

・都退職者が減少する中、各事業で将来の公社の中核を担う存在として、基幹業務を幅広く担当

(常勤嘱託職員)

・約6割が豊富な専門知識・技術・経験を有する都退職職員で、管理職から現場の専門的業務まで幅広く担当

(都派遣職員)

・管理職や庶務担当係長として都及び関係団体との連絡調整を担当するほか、道路整備事業(道路用地取得事業)におけるマンション用地取得や、道路整備事業(鉄道連続立体交差事業に係る側道整備等事業)の予算・決算、工事など高い専門性が要求される業務を担当

(都退職職員)

・豊富な専門知識・技術・経験を活かし、管理職から現場の専門的業務まで幅広く担当

| 事業分野 | 道路整備事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |       |     |          |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-------|-----|----------|-------------|-------------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|-----|-----------|---------|-----------|--------|-----------|---------|---------|-------|-----------|-----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------|-----|-----------|--------|-----------|--|--|-------|----|-----------|--------|-----------|--|--|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業概要 | <p>＜道路用地取得事業＞</p> <p>都内道路ネットワーク早期完成のため整備の急がれる骨格幹線道路のうち、新規事業認可路線の道路用地取得業務をH16より受託している。R2は都道計9路線の用地取得及び測量業務を受託。また、道路予定地にあるマンション敷地の用地取得業務についても受託しており、R2は33棟のマンションについて用地取得を進めている。さらに、震災時に大規模火災による甚大な被害が想定される木造住宅密集地域において、延焼遮断帯を形成する特定整備路線5路線の用地取得業務及び測量業務をH25から受託している。このほか、京王線及び西武新宿線の連続立体交差事業に伴う用地取得業務を受託しており、H23からは区の道路用地取得業務も受託している。</p> <p>＜鉄道連続立体交差事業に係る側道整備等事業＞</p> <p>踏切による交通渋滞や踏切事故を解消するため、多数の踏切を一挙に除却する都の連続立体交差事業に併せて、沿道環境の保全や地域の円滑な交通を確保するための側道整備事業をH22から、京王線の高架化工事に伴い必要となる既存都道の付替道路整備等事業をH25から受託している。</p> <p>(JR中央線：H22～H25、JR南武線：H22～H28、京王線：H25～R3予定)</p> <p>＜工事監督支援事業＞</p> <p>安全で高品質な道路の整備に貢献するため、都道工事現場における施工管理や工事材料の品質管理等を行う工事監督支援業務をH19から都より受託している。</p>                                                    |         |           |       |     |          |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|      | 各指標に基づく分析                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |           |       |     |          |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 事業収益 | <p>道路整備事業の収益(単位:千円)</p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>補助金</th><th>指定管理料</th><th>委託料</th><th>その他</th><th>都財政受入額以外</th><th>収益に占める都財政割合</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>1,814,608</td><td>36,270</td><td>1,850,878</td><td></td><td></td><td>98.0%</td></tr><tr><td>H29</td><td>1,638,514</td><td>42,512</td><td>1,681,026</td><td></td><td></td><td>97.5%</td></tr><tr><td>H30</td><td>1,680,795</td><td>43,300</td><td>1,724,095</td><td></td><td></td><td>97.5%</td></tr><tr><td>H31</td><td>1,740,954</td><td>67,915</td><td>1,808,869</td><td></td><td></td><td>96.2%</td></tr><tr><td>R2</td><td>1,779,920</td><td>86,527</td><td>1,866,447</td><td></td><td></td><td>95.4%</td></tr></tbody></table> | 年度      | 補助金       | 指定管理料 | 委託料 | その他      | 都財政受入額以外    | 収益に占める都財政割合 | H28     | 1,814,608 | 36,270    | 1,850,878 |         |     | 98.0%     | H29     | 1,638,514 | 42,512 | 1,681,026 |         |         | 97.5% | H30       | 1,680,795 | 43,300  | 1,724,095                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  | 97.5% | H31 | 1,740,954 | 67,915 | 1,808,869 |  |  | 96.2% | R2 | 1,779,920 | 86,527 | 1,866,447 |  |  | 95.4% | <p>【収益の性質】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・事業委託元から支払われる、毎年度事業にかかる経費相当分の委託料</li></ul> <p>【都事業との連動性】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・都の道路整備事業の補完として、道路用地取得事業や鉄道連続立体交差事業に係る側道整備等事業などを受託しており、木密不燃化10年プロジェクトに基づく特定整備路線整備事業の開始など、事業の進捗に伴う都からの要請により公社の受託規模が拡大</li></ul> <p>【増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H29は、JR南武線連立事業に係る側道整備工事の収束に伴い都委託料減</li><li>・H30～R2は、用地取得事業の事業進捗に伴い委託料増</li></ul> |
|      | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 補助金     | 指定管理料     | 委託料   | その他 | 都財政受入額以外 | 収益に占める都財政割合 |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| H28  | 1,814,608                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 36,270  | 1,850,878 |       |     | 98.0%    |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| H29  | 1,638,514                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 42,512  | 1,681,026 |       |     | 97.5%    |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| H30  | 1,680,795                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 43,300  | 1,724,095 |       |     | 97.5%    |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| H31  | 1,740,954                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 67,915  | 1,808,869 |       |     | 96.2%    |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| R2   | 1,779,920                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 86,527  | 1,866,447 |       |     | 95.4%    |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 事業費用 | <p>道路整備事業の費用(単位:千円)</p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>人件費</th><th>外注費</th><th>その他</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>1,071,542</td><td>595,027</td><td>175,575</td></tr><tr><td>H29</td><td>1,087,162</td><td>408,198</td><td>172,589</td></tr><tr><td>H30</td><td>1,078,502</td><td>453,790</td><td>166,935</td></tr><tr><td>H31</td><td>1,112,947</td><td>493,383</td><td>170,728</td></tr><tr><td>R2</td><td>1,078,337</td><td>589,673</td><td>178,347</td></tr></tbody></table>                                                                                                                                                                                                                         | 年度      | 人件費       | 外注費   | その他 | H28      | 1,071,542   | 595,027     | 175,575 | H29       | 1,087,162 | 408,198   | 172,589 | H30 | 1,078,502 | 453,790 | 166,935   | H31    | 1,112,947 | 493,383 | 170,728 | R2    | 1,078,337 | 589,673   | 178,347 | <p>【事業費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・受託事業量や連立交差事業に係る側道整備工事の内容・規模の違い等により増減</li><li>・H29は、JR南武線連立事業に係る側道整備工事の収束に伴い事業費減</li><li>・H30～R2は、用地取得事業の事業進捗に伴い事業費増</li></ul> <p>【人件費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H28以降は同程度で推移</li></ul> <p>【人件費の推移から見る効率性】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・道路整備事業のうち、道路用地取得は業務の特性上、事業規模に応じて特にマンパワーが必要とされるが、都OBを中心とした嘱託職員の採用を図ることで人件費を抑制</li></ul> <p>【外注している業務・直営との使い分け】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・道路用地取得における土地鑑定・物件調査・建物積算等の膨大な資料作成や各種調査を要する作業や、連立事業に係る側道整備における調査・設計委託・工事施工など、委託が合理的な業務を外注</li><li>・用地折衝や関係機関との調整等、都の代行者としての判断が必要な業務を直営で実施することにより、適正かつ効率的に事業を推進</li></ul> <p>【外注費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・用地取得事業は、新規受託年度に基礎資料作成等に必要となる土地鑑定・物件調査・建物積算・測量等業務の外注が多くなるため外注費が増加</li><li>・連立事業に係る側道整備等事業は、外注している工事施工の規模・整備内容により増減</li></ul> |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|      | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 人件費     | 外注費       | その他   |     |          |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| H28  | 1,071,542                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 595,027 | 175,575   |       |     |          |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| H29  | 1,087,162                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 408,198 | 172,589   |       |     |          |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| H30  | 1,078,502                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 453,790 | 166,935   |       |     |          |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| H31  | 1,112,947                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 493,383 | 170,728   |       |     |          |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| R2   | 1,078,337                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 589,673 | 178,347   |       |     |          |             |             |         |           |           |           |         |     |           |         |           |        |           |         |         |       |           |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |       |     |           |        |           |  |  |       |    |           |        |           |  |  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



再委託費

道路整備事業の再委託費(単位:千円)

| 年度  | 再委託費 (千円) | 事業費に占める再委託割合 (%) |
|-----|-----------|------------------|
| H28 | 594,607   | 32.3%            |
| H29 | 406,922   | 24.4%            |
| H30 | 452,600   | 26.6%            |
| H31 | 486,004   | 27.3%            |
| R2  | 568,724   | 30.8%            |

【再委託内容】

・公社内業務の効率化と正確性の確保の観点から、道路用地取得における土地鑑定・物件調査・建物積算等の膨大な資料作成や各種調査を要する作業、連立事業に係る側道整備における調査・設計委託・工事施工など、委託が合理的な業務を再委託

【再委託業務において公社が実施する業務】

・公社は、道路用地取得における折衝業務、補償方針及び補償金額決定、土地評価と財産価格審議会付議資料作成、分筆・所有権移転登記、連立事業に係る側道整備における道路縦横断線形検討、道路管理者・交通管理者等との設計協議、地元折衝、関連企業者調整、受注者指導、工事監督など、都の代行者としての判断が必要となる業務を実施

職員構成

道路整備事業の職員構成(単位:人)

| 年度  | 都派遣職員 | 常勤嘱託職員 | 非常勤職員 | 固有職員 | その他常勤職員 | 職員数に占める都派遣職員の割合 (%) |
|-----|-------|--------|-------|------|---------|---------------------|
| H28 | 28    | 129    | 2     | 36   | 0       | 14.4%               |
| H29 | 28    | 125    | 2     | 39   | 0       | 14.4%               |
| H30 | 28    | 120    | 2     | 39   | 0       | 14.8%               |
| H31 | 28    | 117    | 0     | 45   | 0       | 14.7%               |
| R2  | 23    | 114    | 0     | 47   | 0       | 12.5%               |

【各職員区分の役割】

・固有職員は、都退職者が減少する中、将来の公社の中核を担う存在として人材育成を強化しており、幅広いポストを担っている

・常勤嘱託職員は、多くが都退職職員であり、豊富な専門知識・技術・経験を活かし、主に道路用地取得における用地折衝や測量等の担当者、連立交差事業に係る側道整備における予算・決算、借地契約・更新などを担当する事務職員及び調査・設計、工事監督などを担当する技術職員として配置

・都派遣職員は、道路用地取得において管理職や庶務担当係長として受託事業の円滑な実施のための都及び関係団体との連絡調整を担っているほか、ノウハウが必要なマンション用地取得の担当者として配置、連立交差事業に係る側道整備においては、予算・決算、東京都との連絡調整等を担当する事務職員及び側道整備等工事に係る調査・設計、工事監督などを担当する技術職員として配置

【増減理由】

・H28に道路用地取得事業における特定整備路線(木密)の用地取得が本格化したことに伴い人員増

・H28～H31の人員数は、都退職者の減少に伴い常勤嘱託職員が減少する一方、固有職員が増加したことにより同程度で推移

・R2はコロナ対応等の都側の事情により一時的に都派遣職員が減少したことにより人員数が減

【職種構成】

<道路用地取得事業>

・R2現在、事務職83%(用地取得、庶務)、土木・建築等技術職17%(測量、審査、用地管理)

<鉄道連続立体交差事業に係る側道整備等事業>

・R2現在、事務職員1名、技術職員9名で、技術職員の比率は全体の90%

※固有職員及び嘱託職員は、すべて技術職員

<工事監督支援事業>

・都OBの土木技術職員が100%

| 主な事業成果 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|---------------|-------|-----|------------|--------|-----|-------|------------|--------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|----|-----|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------------|--------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業成果①  | <p>都道路用地取得事業における<br/>受託面積・取得面積・事業数の推移</p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>全体面積 (㎡)</th><th>取得面積 (㎡)</th><th>受託事業数</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>220,262.68</td><td>18,040</td><td>16</td></tr><tr><td>H29</td><td>220,262.68</td><td>20,313</td><td>16</td></tr><tr><td>H30</td><td>220,262.68</td><td>22,350</td><td>16</td></tr><tr><td>H31</td><td>220,262.68</td><td>17,863</td><td>16</td></tr><tr><td>R2</td><td>220,262.68</td><td>15,408</td><td>16</td></tr></tbody></table> | 年度            | 全体面積 (㎡)   | 取得面積 (㎡)      | 受託事業数 | H28 | 220,262.68 | 18,040 | 16  | H29   | 220,262.68 | 20,313 | 16    | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 220,262.68 | 22,350 | 16 | H31 | 220,262.68 | 17,863                                                                                                                                                                                                                                                      | 16 | R2 | 220,262.68 | 15,408 | 16 | <p>&lt;道路用地取得事業&gt;</p> <p>【都道整備にかかる用地取得のスピードアップ】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H28からR2の5年間で、全体受託面積は横ばい</li><li>・路線進捗が進むにつれ困難案件が顕在化しているにもかかわらず、受託事業の担い手として、即戦力となる都OBを中心に嘱託職員を活用し、単年度あたりの用地取得面積はH28とほぼ同程度を達成している</li><li>・早期事業効果発現を目指し、部内の執行体制強化により更なる用地取得のスピードアップを図っている</li></ul> |
| 年度     | 全体面積 (㎡)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 取得面積 (㎡)      | 受託事業数      |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H28    | 220,262.68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18,040        | 16         |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H29    | 220,262.68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20,313        | 16         |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H30    | 220,262.68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 22,350        | 16         |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H31    | 220,262.68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 17,863        | 16         |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| R2     | 220,262.68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15,408        | 16         |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 事業成果②  | <p>都道路用地取得事業における<br/>契約件数と1件あたり人件費</p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>契約件数 (件)</th><th>1件あたり人件費 (千円)</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>577</td><td>1,509</td></tr><tr><td>H29</td><td>860</td><td>1,040</td></tr><tr><td>H30</td><td>690</td><td>1,316</td></tr><tr><td>H31</td><td>622</td><td>1,515</td></tr><tr><td>R2</td><td>634</td><td>1,497</td></tr></tbody></table>                                                                                                            | 年度            | 契約件数 (件)   | 1件あたり人件費 (千円) | H28   | 577 | 1,509      | H29    | 860 | 1,040 | H30        | 690    | 1,316 | H31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 622        | 1,515  | R2 | 634 | 1,497      | <p>&lt;道路用地取得事業&gt;</p> <p>【効率的な事業推進】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・困難案件への対応として、即戦力となる都OBを中心に嘱託職員を採用した結果、H28からR2にかけ人件費はほぼ横ばいに抑制しつつも契約件数はH28比で約10%の増加を達成</li><li>・契約1件あたり人件費は、H28の1,509千円からR2は1,497千円と12千円の減となっており、用地取得のコストパフォーマンスは向上</li></ul> |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 年度     | 契約件数 (件)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1件あたり人件費 (千円) |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H28    | 577                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,509         |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H29    | 860                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,040         |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H30    | 690                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,316         |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H31    | 622                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,515         |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| R2     | 634                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,497         |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 事業成果③  | <p>鉄道連続立体交差事業に係る側道整備等<br/>事業における整備完了延長(単位:m)</p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>整備完了延長 (m)</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>2,710</td></tr><tr><td>H29</td><td>0</td></tr><tr><td>H30</td><td>0</td></tr><tr><td>H31</td><td>0</td></tr><tr><td>R2</td><td>0</td></tr></tbody></table>                                                                                                                                                                                                  | 年度            | 整備完了延長 (m) | H28           | 2,710 | H29 | 0          | H30    | 0   | H31   | 0          | R2     | 0     | <p>&lt;鉄道連続立体交差事業に係る側道整備等事業&gt;</p> <p>【事業効果】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・踏切除却に伴い交差道路や側道を整備されたことにより地域内道路ネットワークが強化され、沿線地域の駅へのアクセス向上、沿道で建物の更新が進むなど土地利用が促進</li></ul> <p>【中央線(三鷹駅～立川駅間)連立事業】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H25からH26にかけて延長約2,500mの側道を整備</li><li>・側道整備からのアクセスにより、高架下に店舗、保育園、駐輪場等が整備され、地域が活性化</li></ul> <p>【南武線(稲田堤駅～府中本町駅間)連立事業】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H28に延長2,710mの側道を整備</li><li>・側道の整備により、アクセス可能となった高架下に道路防災ステーション、店舗、駐輪場などが整備され、地域が活性化</li></ul> <p>【京王線(笹塚駅～仙川駅間)連立事業】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・京王線の高架化工事に伴い必要となる既存道路約550mの付替道路をR2からR3にかけて整備</li><li>・付替道路整備に先立ち水道局施設の補償代行工事をR1(H31)からR2にかけて実施</li></ul> |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 年度     | 整備完了延長 (m)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H28    | 2,710                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H29    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H30    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| H31    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| R2     | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |            |               |       |     |            |        |     |       |            |        |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |        |    |     |            |                                                                                                                                                                                                                                                             |    |    |            |        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

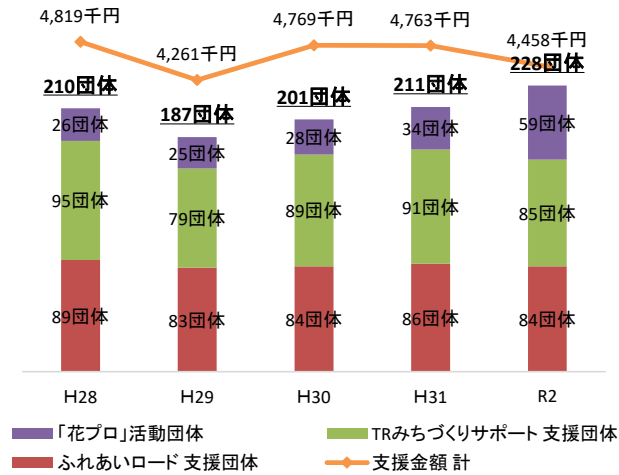


| 事業分野                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           | 道路管理事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|-------------|-------|-----|-----|-------------|---------|-----------|--------|-----------|---------|--------|-----|-----------|---------|-----------|-----|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|--------|-----|-----------|---------|-----------|---|-------|----|-----------|--------|-----------|---|-------|
| <p>＜道路施設管理事業＞</p> <p>新宿副都心西口広場、新橋地下自動車道、環状八号線井荻・練馬トンネル、上野中央通り地下歩道、環状二号線築地虎ノ門トンネル等の重要道路施設の維持管理業務を受託し、監視カメラや巡回により利用者の安全性の確保、防犯性の向上を図るとともに、設備の適切な運用操作に加え、日常点検・定期点検等の維持管理業務を的確に行い、設備の良好な状態を保持している。</p> <p>＜都市インフラ予防保全型管理支援事業＞</p> <p>①東京都橋梁長寿命化事業</p> <p>主要幹線道路に架かる橋梁について、予防保全型管理の視点から寿命を100年延命させるため、最新の技術や材料を用いて床版や橋脚の補修・補強工事を行う事業を受託している。</p> <p>②区市町村技術支援業務</p> <p>道路施設の予防保全型管理への転換や効率的な維持管理を支援するため、点検、長寿命化計画、補修工事の設計及び施工等の一連の業務を区市町村から受託している。また、区市町村の職員を対象とした点検技術者を育成する研修を実施するとともに、技術相談窓口を設置し、区市町村の技術業務を支援している。</p> <p>＜道路整備保全支援事業＞</p> <p>道路整備及び道路管理に係る様々な事業の実施により蓄積した知識・ノウハウを活用し、道路事業を支える自治体職員の技術力向上や、道路の必要性・重要性について広く都民の理解を得るための講習会や参加・体験型の教育・啓発事業を行っている。また、道路環境改善活動を行う団体への支援など、安全・快適な道路環境の創出に向けた取組を、都民と協働して実施している。</p>                                                                                                                                                                        |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| 事業概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| 各指標に基づく分析                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| 事業収益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           | <p>道路管理事業の収益(単位:千円)</p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>補助金</th><th>指定管理料</th><th>委託料</th><th>その他</th><th>収益に占める都財政割合</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>1,447,026</td><td>22,444</td><td>1,469,470</td><td>0</td><td>98.5%</td></tr><tr><td>H29</td><td>1,046,814</td><td>44,095</td><td>1,090,909</td><td>0</td><td>96.0%</td></tr><tr><td>H30</td><td>1,312,061</td><td>126,169</td><td>1,438,230</td><td>0</td><td>91.2%</td></tr><tr><td>H31</td><td>1,608,338</td><td>284,232</td><td>1,892,570</td><td>0</td><td>85.0%</td></tr><tr><td>R2</td><td>1,675,940</td><td>41,218</td><td>1,717,158</td><td>0</td><td>97.6%</td></tr></tbody></table> <p>■ 補助金<br/>■ 指定管理料<br/>■ 委託料<br/>■ その他<br/>✕ 収益に占める都財政割合</p> |           | 年度  | 補助金         | 指定管理料 | 委託料 | その他 | 収益に占める都財政割合 | H28     | 1,447,026 | 22,444 | 1,469,470 | 0       | 98.5%  | H29 | 1,046,814 | 44,095  | 1,090,909 | 0   | 96.0%   | H30       | 1,312,061 | 126,169 | 1,438,230 | 0         | 91.2%  | H31 | 1,608,338 | 284,232 | 1,892,570 | 0 | 85.0% | R2 | 1,675,940 | 41,218 | 1,717,158 | 0 | 97.6% |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 補助金       | 指定管理料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 委託料       | その他 | 収益に占める都財政割合 |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| H28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,447,026 | 22,444                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,469,470 | 0   | 98.5%       |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,046,814 | 44,095                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,090,909 | 0   | 96.0%       |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,312,061 | 126,169                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,438,230 | 0   | 91.2%       |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| H31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,608,338 | 284,232                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,892,570 | 0   | 85.0%       |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,675,940 | 41,218                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1,717,158 | 0   | 97.6%       |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| 事業費用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           | <p>道路管理事業の費用(単位:千円)</p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>人件費</th><th>外注費</th><th>その他</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>651,994</td><td>917,072</td><td>91,555</td></tr><tr><td>H29</td><td>635,232</td><td>523,584</td><td>93,535</td></tr><tr><td>H30</td><td>681,269</td><td>838,192</td><td>94,351</td></tr><tr><td>H31</td><td>715,782</td><td>1,285,370</td><td>101,039</td></tr><tr><td>R2</td><td>690,579</td><td>1,069,966</td><td>94,580</td></tr></tbody></table> <p>■ 人件費<br/>■ 外注費<br/>■ その他</p>                                                                                                                                                                                                          |           | 年度  | 人件費         | 外注費   | その他 | H28 | 651,994     | 917,072 | 91,555    | H29    | 635,232   | 523,584 | 93,535 | H30 | 681,269   | 838,192 | 94,351    | H31 | 715,782 | 1,285,370 | 101,039   | R2      | 690,579   | 1,069,966 | 94,580 |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 人件費       | 外注費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | その他       |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| H28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 651,994   | 917,072                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 91,555    |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| H29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 635,232   | 523,584                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 93,535    |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 681,269   | 838,192                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 94,351    |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| H31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 715,782   | 1,285,370                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 101,039   |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 690,579   | 1,069,966                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 94,580    |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| <p>【収益の性質】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・主に事業委託元から支払われる、毎年度事業にかかる経費相当分の委託料</li><li>・道路整備保全支援事業は、自主経営事業で得られた収益を活用して行う事業のため、事業収益なし</li></ul> <p>【都事業との連動性】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・都や区市町村における橋梁等の予防保全型管理の推進などに伴い受託規模が拡大</li></ul> <p>【増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H29は、耐震補強工事の収束及び長寿命化事業着手の端境期のため収益減</li><li>・H30～H31は、長寿命化事業の事業進捗に伴う工事費増により収益増</li><li>・R2は区市町村アセットマネジメント業務の受託に係る調布市からの受託事業終了により収益減</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |
| <p>【事業費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・前段の事業収益の増減理由と同様に、受託規模や、工事の進捗等に応じて増減</li></ul> <p>【人件費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・受託事業の増に伴う人員増により人件費増</li></ul> <p>【人件費の推移から見る効率性】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・道路管理事業のうち、受託事業については業務の特性上、事業費のうち約9割を人件費が占めるが、都OBを中心とした嘱託職員の採用を図ることにより人件費を抑制</li><li>・システム運用等の特殊作業や定例的な事務作業を外注し、効率的な運営を行うことで人件費を抑制</li></ul> <p>【外注している業務・直営との使い分け】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・外注業務は、道路施設の機械整備等の特殊作業、橋梁長寿命化工事の施工、道路整備保全支援事業におけるシステム運用等の特殊作業や道路見学ツアー（親子体験ツアー）に係る案内通知及び当日対応等</li><li>・直営業務は、道路施設の点検や各種作業における監督者としての電気主任技術者による業者への指示・指導や進行管理及び確認、外注工事の設計・積算・起工、工事監督、関係機関との協議・調整、事業の企画運営業務等の基幹業務</li></ul> <p>【外注費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H29は、耐震補強工事の収束に伴い外注費は大幅に減少</li><li>・H30～H31は、長寿命化事業の事業進捗に伴う工事費増により外注費増</li><li>・R2は区市町村アセットマネジメント業務の受託に係る調布市からの受託事業終了により外注費減</li></ul> |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |     |             |       |     |     |             |         |           |        |           |         |        |     |           |         |           |     |         |           |           |         |           |           |        |     |           |         |           |   |       |    |           |        |           |   |       |

| 再委託費   | <div>道路管理事業の再委託費(単位:千円)</div> <table><thead><tr><th>年度</th><th>再委託費</th><th>事業費に占める再委託割合</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>846,810</td><td>51.0%</td></tr><tr><td>H29</td><td>447,955</td><td>35.8%</td></tr><tr><td>H30</td><td>685,865</td><td>42.5%</td></tr><tr><td>H31</td><td>977,943</td><td>46.5%</td></tr><tr><td>R2</td><td>1,019,358</td><td>54.9%</td></tr></tbody></table>                                                                                                                                                  | 年度           | 再委託費       | 事業費に占める再委託割合 | H28       | 846,810   | 51.0% | H29   | 447,955 | 35.8% | H30 | 685,865 | 42.5% | H31 | 977,943 | 46.5% | R2  | 1,019,358 | 54.9% | <div>【再委託内容】</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・再委託費は、事業費用における外注費とほぼ同様</li></ul> <div>【再委託業務において公社が実施する業務】</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・再委託は、道路施設の機械整備等の特殊作業、橋梁長寿命化工事の施工等</li><li>・公社は、再委託業務の設計・積算・起工・発注、工事監督、関係機関との協議・調整、監督者として道路施設の点検や各種作業における業者への指示・指導や進行管理及び確認等を実施</li></ul> <div>【増減理由】</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・H29は、耐震補強工事の収束に伴い再委託費は大幅に減少</li><li>・H30～R2は、長寿命化事業の事業進捗に伴い増加傾向</li></ul> |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|-----------|-----------|-------|-------|---------|-------|-----|---------|-------|-----|---------|-------|-----|-----------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-------|-----|-------|-----|----|-------|-----|-------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 年度     | 再委託費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 事業費に占める再委託割合 |            |              |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H28    | 846,810                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 51.0%        |            |              |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H29    | 447,955                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 35.8%        |            |              |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H30    | 685,865                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 42.5%        |            |              |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H31    | 977,943                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 46.5%        |            |              |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| R2     | 1,019,358                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 54.9%        |            |              |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 職員構成   | <div>道路管理事業の職員構成(単位:人)</div> <table><thead><tr><th>年度</th><th>都派遣職員</th><th>常勤嘱託職員</th><th>固有職員</th><th>その他常勤職員</th><th>非常勤職員</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>31</td><td>25</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>H29</td><td>34</td><td>25</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>H30</td><td>32</td><td>24</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>H31</td><td>33</td><td>25</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>R2</td><td>33</td><td>25</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr></tbody></table> | 年度           | 都派遣職員      | 常勤嘱託職員       | 固有職員      | その他常勤職員   | 非常勤職員 | H28   | 31      | 25    | 0   | 0       | 0     | H29 | 34      | 25    | 0   | 0         | 0     | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 32  | 24  | 0     | 0   | 0     | H31 | 33 | 25    | 0   | 0     | 0   | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 33 | 25 | 0 | 0 | 0 | <div>【各職員区分の役割】</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・固有職員は、代理人(業務責任者)や電気主任技術者として管理業務の責任者としての役割や、土木技術職員として耐震補強・長寿命化工事に係る設計・積算、工事監督、引継ぎまでを担当</li><li>・常勤嘱託職員は、業務経験のある都OBや、第一種電気工事士と同等の能力を有する職員を採用し、固有職員の補助や固有職員不在時には責任者の役割等を担当</li></ul> <div>【増減理由】</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・H30は技術職員の採用難に伴う減</li></ul> <div>【職種構成】</div> <p>&lt;道路施設管理事業&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・R2現在、固有職員のうち事務職員6%で電気技術職員94%、嘱託職員のうち電気技術職員の占める割合は100%</li></ul> <p>&lt;都市インフラ予防保全型管理支援事業&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・橋梁の耐震補強・長寿命化、長寿命化計画策定、ストック点検・診断などの基本計画、実施計画、予算進行管理など、従事する人員はすべて土木技術職</li></ul> |
| 年度     | 都派遣職員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 常勤嘱託職員       | 固有職員       | その他常勤職員      | 非常勤職員     |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H28    | 31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25           | 0          | 0            | 0         |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H29    | 34                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25           | 0          | 0            | 0         |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H30    | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 24           | 0          | 0            | 0         |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H31    | 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25           | 0          | 0            | 0         |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| R2     | 33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 25           | 0          | 0            | 0         |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 主な事業成果 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |              |            |              |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 事業成果①  | <div>道路施設管理事業の受託規模(単位:m)</div> <table><thead><tr><th>年度</th><th>新宿副都心4号街路等</th><th>上野地下歩道</th><th>井荻・練馬トンネル</th><th>築地虎ノ門トンネル</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>2,615</td><td>320</td><td>3,178</td><td>999</td></tr><tr><td>H29</td><td>2,615</td><td>320</td><td>3,178</td><td>999</td></tr><tr><td>H30</td><td>2,615</td><td>320</td><td>3,178</td><td>999</td></tr><tr><td>H31</td><td>2,615</td><td>320</td><td>3,178</td><td>999</td></tr><tr><td>R2</td><td>2,615</td><td>320</td><td>3,178</td><td>999</td></tr></tbody></table> | 年度           | 新宿副都心4号街路等 | 上野地下歩道       | 井荻・練馬トンネル | 築地虎ノ門トンネル | H28   | 2,615 | 320     | 3,178 | 999 | H29     | 2,615 | 320 | 3,178   | 999   | H30 | 2,615     | 320   | 3,178                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 999 | H31 | 2,615 | 320 | 3,178 | 999 | R2 | 2,615 | 320 | 3,178 | 999 | <div>&lt;道路施設管理事業&gt;</div> <ul style="list-style-type: none"><li>・都から受託管理している道路施設は、都心地下を通る長大な自動車専用トンネルや、歩行者が集中する地下歩道で、これらは地上道路と異なり、閉鎖された地下空間に大量の通行を確保する特殊な道路施設(以下特殊道路施設という)であり、これらの特殊道路施設を円滑な道路交通の確保に向けて、24時間365日安全・安心な道路管理を実施</li><li>・以下による適正な管理により、管理事故は0件を継続しており、施設の安全な運用を実現</li></ul> <div>①災害時の初動対応判断、交通事故・落下物・浸水等の緊急時における二次災害防止の判断と対応を道路管理者に代わりの確に実施</div> <div>②特殊道路施設の維持管理経験を活かし、路面異常躯体の亀裂や陥没、浸水など施設の変化を早期発見することで、重大事故を未然に防止</div> <div>③道路設備の確実な点検・運転を行い、蓄積した設備の動作情報に基づき故障発生を抑制</div> |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 年度     | 新宿副都心4号街路等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 上野地下歩道       | 井荻・練馬トンネル  | 築地虎ノ門トンネル    |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H28    | 2,615                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 320          | 3,178      | 999          |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H29    | 2,615                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 320          | 3,178      | 999          |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H30    | 2,615                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 320          | 3,178      | 999          |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| H31    | 2,615                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 320          | 3,178      | 999          |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| R2     | 2,615                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 320          | 3,178      | 999          |           |           |       |       |         |       |     |         |       |     |         |       |     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |     |       |     |       |     |    |       |     |       |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

事業  
成果  
②

支援ボランティア等団体及び支援金額



<道路整備保全支援事業>

【ボランティア支援の成果】

・地域の住民や学校、PTA、企業などと東京都建設事務所が協力し、都道において歩道の清掃などの美化活動や、植樹帯への花苗植付などの緑化活動を行い、道路利用のモラル向上と潤いのある道路空間の創出を目指していく「ふれあいロードプログラム」への支援をH14から行っている。

・支援内容は、東京都が認定した「ふれあいロード・プログラム」認定団体を対象に、ボランティア活動の活動費助成等を行っており、毎年80以上の団体に支援している。

また、公社独自の取組「TRまちづくりサポート」でも認定団体に清掃グッズ等の提供を行っており、毎年80以上の団体に提供している。

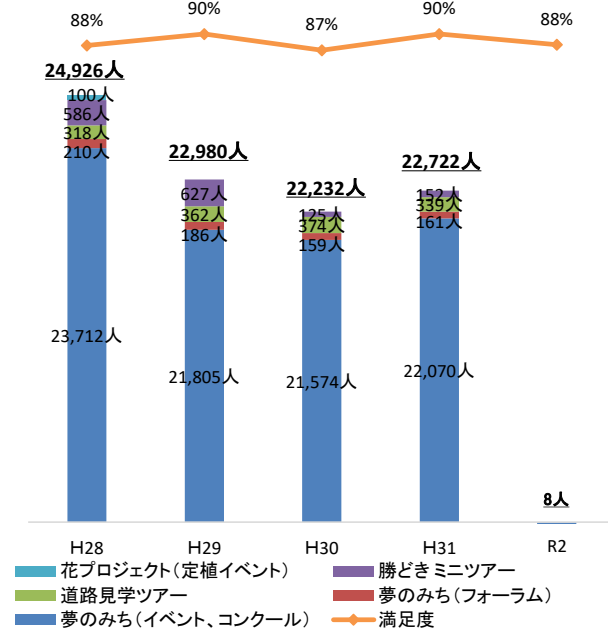
・ボランティア団体には助成等の支援だけでなく、フォーラムでの表彰や活動発表、ボランティア団体同士の交流会の開催を行い、活動団体からも高い評価を得ている。

・「みちで咲かせよう東北の花プロジェクト」では、東北被災3県、東京都第三建設事務所、公社の三者で連携し、被災地で生育された花苗の一部を都道に定植する取り組みを実施している。

・公社が被災3県の自治体等と調整を重ね、取組を拡大してきたことから、現在東北で59団体が活動している。

事業  
成果  
③

道路に関する啓発活動参加者数及び満足度



<道路整備保全支援事業>

【啓発事業の成果】

・道路整備や維持管理の意義や必要性をわかりやすく説明し、道路行政について理解を得るため、一般の都民を対象に道路見学ツアー等の啓発活動を実施している。

・公社では、限られた人員でイベントや見学ツアー等の各種企画での魅力を高め、内容を充実するため、イベント企画会社や旅行会社を活用しつつ、参加者数の拡大と満足度の向上を図っている。

・アンケート等に基づき、事業内容の改良を重ねてきた結果、H28以降の満足度は概ね90%程度と向上している。

・R2は、新型コロナウイルスの感染拡大防止の観点から各種イベント等の開催が中止となったが、緊急事態宣言が解除された秋に「街路樹ツアー」を1回のみ開催した。(参加者8名)

| 事業分野      | 無電柱化推進事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |              |           |              |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|---------|-------------|--------|-------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業概要      | <p>【都道無電柱化事業の受託】</p> <p>都市防災機能の強化、安全で快適な歩行空間の確保、良好な都市景観の創出を目的として、H19から都が推進する無電柱化事業に協力し、センター・コア・エリア内都道の一部を受託開始した。H25からは環状七号線、H26からはオリンピック・パリンピック関連道路を、さらにH27からは多摩地域の第一次緊急輸送道路を、H31からはその他区部の緊急輸送道路を受託している。(R2計63箇所)</p> <p>【区市町村等無電柱化の技術支援】</p> <p>区市町村等と連携して無電柱化エリアの面的拡大を図り、事業効果を高めるため、H18から各自治体が実施する無電柱化事業の業務受託を行っており、事業に関する相談等も含め、都と連携した総合的な技術支援を行っている。(R2計10箇所)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |           |              |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 各指標に基づく分析 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |           |              |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 事業収益      | <p><b>無電柱化推進事業の収益(単位:千円)</b></p> <table><tr><th>年度</th><th>補助金</th><th>指定管理料</th><th>その他</th><th>都財政受入額以外</th><th>都財政受入額</th><th>収益に占める都財政割合</th></tr><tr><td>H28</td><td>4,518,405</td><td>301,837</td><td>4,216,568</td><td>4,819,242</td><td>301,837</td><td>93.3%</td></tr><tr><td>H29</td><td>5,286,533</td><td>288,636</td><td>4,997,897</td><td>5,575,169</td><td>288,636</td><td>94.5%</td></tr><tr><td>H30</td><td>5,742,832</td><td>548,999</td><td>5,193,833</td><td>6,291,831</td><td>548,999</td><td>90.4%</td></tr><tr><td>H31</td><td>5,504,669</td><td>232,948</td><td>5,271,721</td><td>5,737,617</td><td>232,948</td><td>95.8%</td></tr><tr><td>R2</td><td>6,658,345</td><td>322,595</td><td>6,335,750</td><td>6,980,940</td><td>322,595</td><td>95.2%</td></tr></table> | 年度           | 補助金       | 指定管理料        | その他     | 都財政受入額以外    | 都財政受入額 | 収益に占める都財政割合 | H28       | 4,518,405 | 301,837 | 4,216,568 | 4,819,242 | 301,837   | 93.3%     | H29       | 5,286,533 | 288,636   | 4,997,897 | 5,575,169                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 288,636 | 94.5%     | H30     | 5,742,832 | 548,999 | 5,193,833 | 6,291,831 | 548,999   | 90.4%   | H31   | 5,504,669 | 232,948   | 5,271,721 | 5,737,617 | 232,948 | 95.8% | R2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6,658,345 | 322,595 | 6,335,750 | 6,980,940 | 322,595 | 95.2% | <p>【収益の性質】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・事業委託元から支払われる、毎事業にかかる経費相当分の委託料</li></ul> <p>【都事業との連動性】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・都が推進する無電柱化事業を補完しており、収益は都の事業計画に連動</li></ul> <p>【増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・事業収益のうち、都財政受入額は概ね95%程度を占める。区市受託分を含む各年度の全体収益の変動は、主にセンター・コア・エリア内都道及び第一次緊急輸送道路(環状七号線、多摩地域)の電線共同溝本体工事の規模に連動</li></ul> |
| 年度        | 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 指定管理料        | その他       | 都財政受入額以外     | 都財政受入額  | 収益に占める都財政割合 |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H28       | 4,518,405                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 301,837      | 4,216,568 | 4,819,242    | 301,837 | 93.3%       |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H29       | 5,286,533                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 288,636      | 4,997,897 | 5,575,169    | 288,636 | 94.5%       |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H30       | 5,742,832                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 548,999      | 5,193,833 | 6,291,831    | 548,999 | 90.4%       |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H31       | 5,504,669                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 232,948      | 5,271,721 | 5,737,617    | 232,948 | 95.8%       |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| R2        | 6,658,345                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 322,595      | 6,335,750 | 6,980,940    | 322,595 | 95.2%       |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 事業費用      | <p><b>無電柱化推進事業の費用(単位:千円)</b></p> <table><tr><th>年度</th><th>人件費</th><th>外注費</th><th>その他</th><th>外注費に占める割合</th></tr><tr><td>H28</td><td>4,502,732</td><td>56,694</td><td>4,083,288</td><td>362,750</td><td>85.3%</td></tr><tr><td>H29</td><td>5,267,184</td><td>60,264</td><td>4,822,144</td><td>384,776</td><td>87.0%</td></tr><tr><td>H30</td><td>5,742,857</td><td>66,157</td><td>5,290,535</td><td>386,165</td><td>83.6%</td></tr><tr><td>H31</td><td>5,491,607</td><td>66,923</td><td>5,032,238</td><td>392,446</td><td>87.9%</td></tr><tr><td>R2</td><td>6,701,573</td><td>83,529</td><td>6,180,954</td><td>437,090</td><td>88.1%</td></tr></table>                                                                                                                                    | 年度           | 人件費       | 外注費          | その他     | 外注費に占める割合   | H28    | 4,502,732   | 56,694    | 4,083,288 | 362,750 | 85.3%     | H29       | 5,267,184 | 60,264    | 4,822,144 | 384,776   | 87.0%     | H30       | 5,742,857                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 66,157  | 5,290,535 | 386,165 | 83.6%     | H31     | 5,491,607 | 66,923    | 5,032,238 | 392,446 | 87.9% | R2        | 6,701,573 | 83,529    | 6,180,954 | 437,090 | 88.1% | <p>【事業費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・都の事業計画により、センター・コア・エリア内のオリパラまでの完了や第一次緊急輸送道路の整備促進が求められていることから拡大</li><li>・事業費は、調査・設計等の委託費に比べて多くの費用を要する電線共同溝本体工事費の増減により変動</li></ul> <p>【人件費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・設計・本体工事など事業に係る業務量増に伴い職員を増員</li></ul> <p>【人件費の推移から見る効率性】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・事業費は電線共同溝本体工事の増減により年度ごとの変動幅が大きい。技術力の高い嘱託職員を活用し人件費を抑制</li></ul> <p>【外注している業務・直営との使い分け】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・都と同様に、設計・本体工事及び舗装復旧工事等の施工は外注で実施</li><li>・設計等委託業務の積算・発注・契約、工事の積算・発注・契約、工事監督業務及び関係機関との調整等業務は公社直営で実施</li></ul> <p>【外注費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・事業が数年間に亘るため、都からの受託数が多い年度と少ない年度で、後年の事業費(外注費)に増減が生じるもので、主にセンター・コア・エリア内都道及び第一次緊急輸送道路(環状七号線、多摩地域)の電線共同溝本体工事の規模に連動</li></ul> |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 年度        | 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 外注費          | その他       | 外注費に占める割合    |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H28       | 4,502,732                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 56,694       | 4,083,288 | 362,750      | 85.3%   |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H29       | 5,267,184                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 60,264       | 4,822,144 | 384,776      | 87.0%   |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H30       | 5,742,857                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 66,157       | 5,290,535 | 386,165      | 83.6%   |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H31       | 5,491,607                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 66,923       | 5,032,238 | 392,446      | 87.9%   |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| R2        | 6,701,573                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 83,529       | 6,180,954 | 437,090      | 88.1%   |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 再委託費      | <p><b>無電柱化推進事業の再委託費(単位:千円)</b></p> <table><tr><th>年度</th><th>再委託費</th><th>事業費に占める再委託割合</th></tr><tr><td>H28</td><td>3,841,562</td><td>85.3%</td></tr><tr><td>H29</td><td>4,580,649</td><td>87.0%</td></tr><tr><td>H30</td><td>4,803,261</td><td>83.6%</td></tr><tr><td>H31</td><td>4,828,954</td><td>87.9%</td></tr><tr><td>R2</td><td>5,905,174</td><td>88.1%</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 年度           | 再委託費      | 事業費に占める再委託割合 | H28     | 3,841,562   | 85.3%  | H29         | 4,580,649 | 87.0%     | H30     | 4,803,261 | 83.6%     | H31       | 4,828,954 | 87.9%     | R2        | 5,905,174 | 88.1%     | <p>【再委託内容】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・設計、試掘調査等業務、本体工事及び道路復旧工事等</li></ul> <p>【再委託業務において公社が実施する業務】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・警視庁、電線管理者等関係機関や地元との調整、発注・契約及び業務受注者への監督や指示・指導等</li></ul> <p>【増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・事業が数年間に亘るため、都からの受託数が多い年度と少ない年度で、後年の事業費(外注費)に増減が生じるもので、主にセンター・コア・エリア内都道及び第一次緊急輸送道路(環状七号線、多摩地域)の電線共同溝本体工事の規模に連動</li></ul> |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 年度        | 再委託費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業費に占める再委託割合 |           |              |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H28       | 3,841,562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 85.3%        |           |              |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H29       | 4,580,649                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 87.0%        |           |              |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H30       | 4,803,261                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 83.6%        |           |              |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| H31       | 4,828,954                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 87.9%        |           |              |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| R2        | 5,905,174                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 88.1%        |           |              |         |             |        |             |           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |           |         |           |         |           |           |           |         |       |           |           |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |         |           |           |         |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| 職員<br>構成      | <div>無電柱化推進事業の職員構成(単位:人)</div> <div><table><thead><tr><th>年度</th><th>都派遣職員</th><th>常勤嘱託職員</th><th>固有職員</th><th>その他常勤職員</th><th>職員数に占める都派遣職員の割合</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>15</td><td>39</td><td>0</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H29</td><td>16</td><td>40</td><td>0</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H30</td><td>20</td><td>38</td><td>0</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H31</td><td>21</td><td>34</td><td>0</td><td>0</td><td>1.8%</td></tr><tr><td>R2</td><td>22</td><td>38</td><td>0</td><td>0</td><td>1.6%</td></tr></tbody></table></div> | 年度         | 都派遣職員      | 常勤嘱託職員 | 固有職員    | その他常勤職員         | 職員数に占める都派遣職員の割合 | H28 | 15  | 39    | 0   | 0   | 0.0%  | H29 | 16   | 40    | 0  | 0    | 0.0%  | H30                                                                                                                                                                                                                                                     | 20 | 38 | 0 | 0 | 0.0% | H31 | 21 | 34 | 0 | 0 | 1.8% | R2 | 22 | 38 | 0 | 0 | 1.6% | <div>【各職員区分の役割】</div> <div>・固有職員は主に電線共同溝の設計・積算・発注業務を担当</div> <div>・常勤嘱託職員は主に関係機関との調整等業務、工事監督、固有職員の指導・育成を担当</div> <div>【増減理由】</div> <div>・受託規模拡大に伴い漸増(H27:多摩地域の第一次緊急輸送道路の受託開始、H28～H31:多摩地域の第一次緊急輸送道路の受託拡大)</div> <div>・R2は多摩地域における工事本格化に伴い増加</div> <div>【職種構成】</div> <div>・R2現在、固有職員のうち、事務職5%、土木職95%</div> <div>・R2現在、嘱託職員のうち土木職の占める割合は100%</div> <div>・職員数に占める都退職者(嘱託職員)の割合はH28～R2で約5～7割程度</div> |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|---------|-----------------|-----------------|-----|-----|-------|-----|-----|-------|-----|------|-------|----|------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---|---|------|-----|----|----|---|---|------|----|----|----|---|---|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 都派遣職員      | 常勤嘱託職員     | 固有職員   | その他常勤職員 | 職員数に占める都派遣職員の割合 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H28           | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 39         | 0          | 0      | 0.0%    |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H29           | 16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 40         | 0          | 0      | 0.0%    |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H30           | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 38         | 0          | 0      | 0.0%    |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H31           | 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 34         | 0          | 0      | 1.8%    |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| R2            | 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 38         | 0          | 0      | 1.6%    |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 主な事業成果        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 事業<br>成果<br>① | <div>都受託事業(環状七号線)</div> <div><table><thead><tr><th>年度</th><th>本体完了累計(km)</th><th>地中化率</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>0.6</td><td>1.3%</td></tr><tr><td>H29</td><td>6.4</td><td>15.0%</td></tr><tr><td>H30</td><td>8.8</td><td>20.7%</td></tr><tr><td>H31</td><td>18.8</td><td>44.0%</td></tr><tr><td>R2</td><td>23.2</td><td>54.2%</td></tr></tbody></table></div>                                                                                                                                                                                                          | 年度         | 本体完了累計(km) | 地中化率   | H28     | 0.6             | 1.3%            | H29 | 6.4 | 15.0% | H30 | 8.8 | 20.7% | H31 | 18.8 | 44.0% | R2 | 23.2 | 54.2% | <div>【無電柱化の都受託事業(環状七号線)】</div> <div>・第一次緊急輸送道路の無電柱化整備路線として、環状七号線を平成25年度より東京都から受託し、整備を進めている。</div> <div>・事業延長は、環状七号線の無電柱化対象延長の約4割に当たる42.8km(両側)を受託し、全線で事業を進めている。</div> <div>・令和6年度末の地中化(電線共同溝本体工事)完了を目指し、公社のこれまでの技術力とノウハウを駆使し、スピード感を持って整備促進に努めている。</div> |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|               | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 本体完了累計(km) | 地中化率       |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H28           | 0.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.3%       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H29           | 6.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 15.0%      |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H30           | 8.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20.7%      |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H31           | 18.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 44.0%      |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| R2            | 23.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 54.2%      |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 事業<br>成果<br>② | <div>都受託事業(多摩部)</div> <div><table><thead><tr><th>年度</th><th>本体完了累計(km)</th><th>受託延長</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>0</td><td>6km</td></tr><tr><td>H29</td><td>0</td><td>15km</td></tr><tr><td>H30</td><td>0</td><td>24km</td></tr><tr><td>H31</td><td>0.7</td><td>28km</td></tr><tr><td>R2</td><td>3.3</td><td>31km</td></tr></tbody></table></div>                                                                                                                                                                                                                         | 年度         | 本体完了累計(km) | 受託延長   | H28     | 0               | 6km             | H29 | 0   | 15km  | H30 | 0   | 24km  | H31 | 0.7  | 28km  | R2 | 3.3  | 31km  | <div>【無電柱化の都受託事業(多摩部)】</div> <div>・多摩地域の第一次緊急輸送道路の無電柱化整備路線として、平成27年度より東京都から受託し、整備を進めている。</div> <div>・事業延長は、令和2年度までに16箇所31.4km(両側)を受託し、全線で事業を進めている。</div> <div>・多摩地域の第一次緊急輸送道路については、令和17年度の完了を目指し、公社のこれまでの技術力とノウハウを駆使し、スピード感を持って整備促進に努めている。</div>        |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|               | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 本体完了累計(km) | 受託延長       |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H28           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6km        |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H29           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 15km       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H30           | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 24km       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H31           | 0.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 28km       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| R2            | 3.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31km       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 事業<br>成果<br>③ | <div>区市受託事業</div> <div><table><thead><tr><th>年度</th><th>受託延長(km)</th><th>受託箇所数</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>7</td><td>14箇所</td></tr><tr><td>H29</td><td>7.5</td><td>16箇所</td></tr><tr><td>H30</td><td>5.1</td><td>12箇所</td></tr><tr><td>H31</td><td>4.5</td><td>11箇所</td></tr><tr><td>R2</td><td>4.5</td><td>10箇所</td></tr></tbody></table></div>                                                                                                                                                                                                                         | 年度         | 受託延長(km)   | 受託箇所数  | H28     | 7               | 14箇所            | H29 | 7.5 | 16箇所  | H30 | 5.1 | 12箇所  | H31 | 4.5  | 11箇所  | R2 | 4.5  | 10箇所  | <div>【無電柱化の区市受託事業】</div> <div>・公社では、都内の道路延長の約9割を占める区市町村道の無電柱化を促進していくため、無電柱化事業の経験がほとんどない区市に対し、技術支援の一環として事業を受託し整備を進めている。</div> <div>・区市受託事業については、平成18年度より受託を始め令和2年度までに9区7市において受託し、これまでに計約19kmの無電柱化が完了し、都内の無電柱化率向上に貢献している。</div>                           |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|               | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 受託延長(km)   | 受託箇所数      |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H28           | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 14箇所       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H29           | 7.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 16箇所       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H30           | 5.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12箇所       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| H31           | 4.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 11箇所       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| R2            | 4.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10箇所       |            |        |         |                 |                 |     |     |       |     |     |       |     |      |       |    |      |       |                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |   |   |      |     |    |    |   |   |      |    |    |    |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



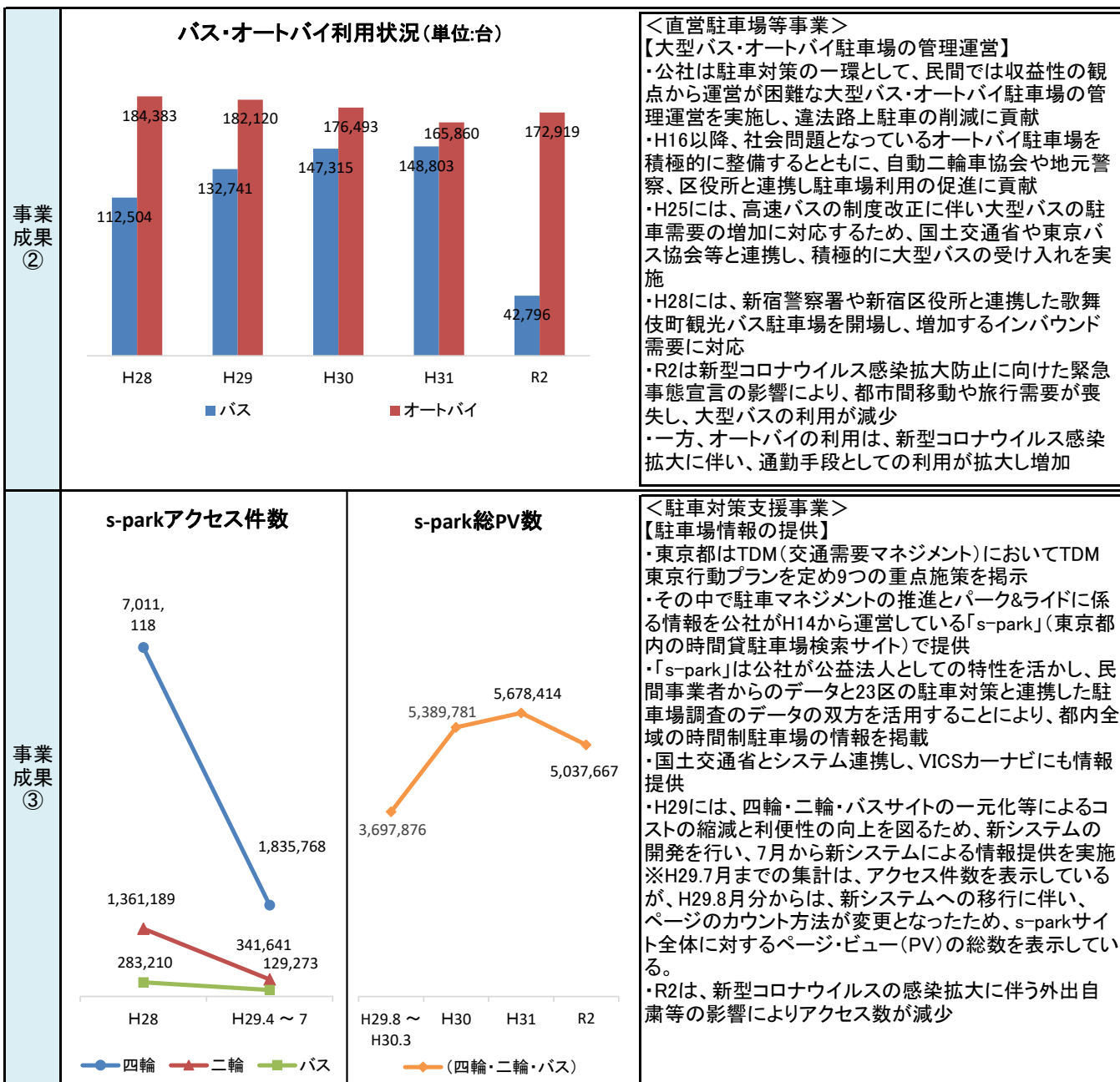
| 事業分野      | 都営駐車場事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|----------|--------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|----|---------|--------|---------|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業概要      | 地下自動車道と一体的に整備された都営駐車場の指定管理者として、駐車場の役割と効果が最大限に発揮されるよう適切に管理運営を行っている。<br>・東京都八重洲駐車場等5場<br>・東京都板橋四ツ又駐車場                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 各指標に基づく分析 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 事業収益      | <p><b>都営駐車場事業の収益(単位:千円)</b></p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>収益(千円)</th><th>収益に占める都財政割合</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>922,530</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H29</td><td>902,807</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H30</td><td>859,840</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H31</td><td>790,955</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>R2</td><td>642,096</td><td>0.0%</td></tr></tbody></table> <p>補助金<br/>指定管理料<br/>都財政受入額以外<br/>委託料<br/>その他<br/>収益に占める都財政割合</p>                                                                                                                                                                                                                                                                     | 年度           | 収益(千円)  | 収益に占める都財政割合  | H28     | 922,530  | 0.0%   | H29 | 902,807 | 0.0%    | H30     | 859,840 | 0.0%    | H31 | 790,955 | 0.0%    | R2      | 642,096 | 0.0%    | <p>【収益の性質】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・都営駐車場における駐車場収入</li></ul> <p>【都事業との連動性】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・近隣の違法路上駐車を受け皿として都市計画駐車場の役割である駐車対策に寄与</li></ul> <p>【増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H28は、駐車場周辺の再開発工事により工事車両の利用が増え事業収益が増加傾向にあったが、H29～H30は、周辺の再開発工事が収束してきている。</li><li>・H30～H31は新京橋駐車場、H31～R2は八重洲駐車場の大規模修繕(東京都施工)に伴う閉鎖が影響し、減収となった。</li><li>・都委託料は実績なし。</li></ul> |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 年度        | 収益(千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 収益に占める都財政割合  |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H28       | 922,530                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H29       | 902,807                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H30       | 859,840                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H31       | 790,955                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| R2        | 642,096                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 事業費用      | <p><b>都営駐車場事業の費用(単位:千円)</b></p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>人件費</th><th>外注費</th><th>その他</th><th>指定管理者納入金</th><th>総計(千円)</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>260,076</td><td>125,968</td><td>405,650</td><td>539,788</td><td>925,832</td></tr><tr><td>H29</td><td>258,637</td><td>119,448</td><td>438,832</td><td>551,773</td><td>929,858</td></tr><tr><td>H30</td><td>249,423</td><td>93,849</td><td>438,154</td><td>552,859</td><td>896,131</td></tr><tr><td>H31</td><td>256,957</td><td>117,323</td><td>391,560</td><td>510,214</td><td>884,494</td></tr><tr><td>R2</td><td>240,372</td><td>95,906</td><td>273,852</td><td>374,901</td><td>711,179</td></tr></tbody></table> <p>人件費<br/>外注費<br/>その他<br/>指定管理者納入金</p> | 年度           | 人件費     | 外注費          | その他     | 指定管理者納入金 | 総計(千円) | H28 | 260,076 | 125,968 | 405,650 | 539,788 | 925,832 | H29 | 258,637 | 119,448 | 438,832 | 551,773 | 929,858 | H30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 249,423 | 93,849 | 438,154 | 552,859 | 896,131 | H31 | 256,957 | 117,323 | 391,560 | 510,214 | 884,494 | R2 | 240,372 | 95,906 | 273,852 | 374,901 | 711,179 | <p>【事業費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・全体的な変動は指定管理者提案時の収支計画に基づく納入金額の増減が主な要因</li></ul> <p>【人件費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・指定管理者提案時の配置計画に基づき人員を配置しており、配置人員の給料差により増減</li></ul> <p>【人件費の推移から見る効率性】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・指定管理者提案時の配置計画に基づき、効果的に配置</li></ul> <p>【外注している業務】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・外注している業務は、駐車場管制装置や空調設備などの保守作業・改修修繕工事など、特殊性の高い作業</li></ul> <p>【外注費の増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・保守作業、改修修繕工事などの費用で毎年ほぼ一定であり、大きな増減なし</li></ul> |
| 年度        | 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 外注費          | その他     | 指定管理者納入金     | 総計(千円)  |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H28       | 260,076                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 125,968      | 405,650 | 539,788      | 925,832 |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H29       | 258,637                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 119,448      | 438,832 | 551,773      | 929,858 |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H30       | 249,423                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 93,849       | 438,154 | 552,859      | 896,131 |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H31       | 256,957                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 117,323      | 391,560 | 510,214      | 884,494 |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| R2        | 240,372                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 95,906       | 273,852 | 374,901      | 711,179 |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 再委託費      | <p><b>都営駐車場事業の再委託費(単位:千円)</b></p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>再委託費</th><th>事業費に占める再委託割合</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H29</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H30</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H31</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>R2</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr></tbody></table> <p>再委託費<br/>事業費に占める再委託割合</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 年度           | 再委託費    | 事業費に占める再委託割合 | H28     | 0        | 0.0%   | H29 | 0       | 0.0%    | H30     | 0       | 0.0%    | H31 | 0       | 0.0%    | R2      | 0       | 0.0%    | <p>【再委託内容】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H28以降、再委託業務なし</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 年度        | 再委託費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 事業費に占める再委託割合 |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H28       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H29       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H30       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| H31       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| R2        | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.0%         |         |              |         |          |        |     |         |         |         |         |         |     |         |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |        |         |         |         |     |         |         |         |         |         |    |         |        |         |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



| 職員<br>構成      | <div>都営駐車場事業の職員構成(単位:人)</div> <div><table><thead><tr><th>年度</th><th>都派遣職員</th><th>常勤嘱託職員</th><th>非常勤職員</th><th>固有職員</th><th>その他常勤職員</th><th>職員数に占める都派遣職員の割合</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>13</td><td>5</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H29</td><td>13</td><td>5</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H30</td><td>13</td><td>5</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>H31</td><td>13</td><td>5</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr><tr><td>R2</td><td>13</td><td>5</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0.0%</td></tr></tbody></table></div> | 年度    | 都派遣職員  | 常勤嘱託職員 | 非常勤職員   | 固有職員    | その他常勤職員         | 職員数に占める都派遣職員の割合 | H28     | 13  | 5       | 0  | 0       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0.0% | H29 | 13 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0.0% | H30 | 13 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0.0% | H31 | 13 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0.0% | R2 | 13 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0.0% | <div>【各職員区分の役割】</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・固有職員は、駐車場の管理運営における企画立案、関係機関との調整など基幹業務を実施</li><li>・常勤嘱託職員は、現場責任者としての駐車場管理業務や設備補修など固有職員の補助業務等を実施</li></ul></div> <div>【増減理由】</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・駐車場と道路の一体構造であることを踏まえ作成した指定管理者提案時の配置計画に基づいており、変動なし</li></ul></div> <div>【職種構成】</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・R2現在、事務職67%（駐車場管理、庶務）、技術職33%（電気）</li></ul></div> |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|---------|---------|-----------------|-----------------|---------|-----|---------|----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|----|---|---|---|---|------|-----|----|---|---|---|---|------|-----|----|---|---|---|---|------|----|----|---|---|---|---|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 都派遣職員 | 常勤嘱託職員 | 非常勤職員  | 固有職員    | その他常勤職員 | 職員数に占める都派遣職員の割合 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H28           | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5     | 0      | 0      | 0       | 0.0%    |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H29           | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5     | 0      | 0      | 0       | 0.0%    |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H30           | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5     | 0      | 0      | 0       | 0.0%    |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H31           | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5     | 0      | 0      | 0       | 0.0%    |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| R2            | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5     | 0      | 0      | 0       | 0.0%    |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 主な事業成果        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 事業<br>成果<br>① | <div>時間制利用台数(単位:台)</div> <div><table><thead><tr><th>年度</th><th>利用台数</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>578,206</td></tr><tr><td>H29</td><td>580,030</td></tr><tr><td>H30</td><td>543,386</td></tr><tr><td>H31</td><td>520,159</td></tr><tr><td>R2</td><td>452,597</td></tr></tbody></table></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 年度    | 利用台数   | H28    | 578,206 | H29     | 580,030         | H30             | 543,386 | H31 | 520,159 | R2 | 452,597 | <div>【都営駐車場の管理運営】</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・H23に最大料金制度（駐車料金上限金額）を導入し、利用のしやすさから時間制利用者は年々増加</li><li>・H26以降は、駐車場周辺の再開発工事が活発化したため、これらの駐車場需要を駐車場に取込み、周辺の違法路上駐車削減に貢献</li><li>・近年における時間制の利用台数は高水準で推移しており、地域の違法路上駐車解消に寄与</li><li>・H30以降、大規模改修工事に伴う駐車場閉鎖の影響により利用台数が減（H30新京橋駐車場9～3月閉鎖、H31新京橋駐車場4～9月・八重洲駐車場2～3月閉鎖、R2八重洲駐車場4～3月閉鎖）</li></ul></div> |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|               | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 利用台数  |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H28           | 578,206                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H29           | 580,030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H30           | 543,386                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H31           | 520,159                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| R2            | 452,597                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 事業<br>成果<br>② | <div>30分未満無料利用台数(単位:台)</div> <div><table><thead><tr><th>年度</th><th>利用台数</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>124,791</td></tr><tr><td>H29</td><td>140,511</td></tr><tr><td>H30</td><td>124,702</td></tr><tr><td>H31</td><td>117,779</td></tr><tr><td>R2</td><td>124,737</td></tr></tbody></table></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 年度    | 利用台数   | H28    | 124,791 | H29     | 140,511         | H30             | 124,702 | H31 | 117,779 | R2 | 124,737 | <div>【公益的施策の実施】</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>・H23に短時間路上駐車削減を目的に八重洲駐車場外4場に30分未満駐車料金無料を導入し、利用者は年々増加</li><li>・H28には、板橋四ツ又駐車場に当施策を導入し、更なる短時間路上駐車削減に貢献</li><li>・公社ホームページやs-park、地域主催のイベント等で周知するとともに、地元警察や区役所と連携したパトロール等の実施により、短時間の違法路上駐車削減に貢献</li><li>・H30以降、大規模改修に伴う駐車場閉鎖の影響により利用者数が減少していたが、R2年度は、新京橋駐車場の再開により増加</li></ul></div>               |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|               | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 利用台数  |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H28           | 124,791                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H29           | 140,511                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H30           | 124,702                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| H31           | 117,779                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| R2            | 124,737                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |        |        |         |         |                 |                 |         |     |         |    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |     |    |   |   |   |   |      |    |    |   |   |   |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| 事業分野      | 直営駐車対策事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |         |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------|----------|-------------|-----------|-------------|---------|-----------|-----------|---------|---------|-----|-----------|---------|-----------|--------|-----------|---------|---------|----|-----------|-----------|---------|------|--|--|--|-----|-----------|--------|------|--|--|--|----|-----------|--------|------|--|--|--|--|
| 事業概要      | <p>&lt;直営駐車場等事業&gt;<br/>都有財産等を有償で借り受け、使いやすく快適で安全・安心な駐車場として整備し、利用者ニーズに対応したサービスを提供するとともに、公益的施策を展開している。</p> <p>また、直営駐車場等事業は、道路事業を支える自治体職員の技術力向上のための講習会、道路の必要性・重要性について都民の理解を得るための教育・啓発事業等の公益事業の原資を確保する要の事業である。</p> <p>(R3.4.1時点 190場8,327台)</p> <p>&lt;駐車対策支援事業&gt;<br/>違法路上駐車削減及び都市の環境負荷軽減に寄与する先駆的施策を都内駐車場に広く普及するため、駐車場事業者への支援を行うとともに、都内時間貸駐車場検索サイト「s-park」による駐車場情報の提供を通じて、駐車場の利用促進と違法路上駐車削減に寄与している。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |         |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| 各指標に基づく分析 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |         |         |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| 事業収益      | <div>直営駐車対策事業の収益(単位:千円)</div> <table><thead><tr><th>年度</th><th>補助金</th><th>指定管理料</th><th>委託料</th><th>その他</th><th>都財政受入額以外</th><th>収益に占める都財政割合</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>2,620,300</td><td>54,064</td><td>2.0%</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>H29</td><td>2,677,348</td><td>54,904</td><td>2.0%</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>H30</td><td>2,540,403</td><td>52,158</td><td>2.0%</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>H31</td><td>2,388,994</td><td>53,727</td><td>2.2%</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>R2</td><td>1,953,583</td><td>53,895</td><td>2.7%</td><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table> <div>【収益の性質】<ul style="list-style-type: none"><li>・駐車場収入や都庁舎駐車場等の管理委託料等</li><li>・駐車対策支援事業は、自主経営事業で得られた収益及び駐車場整備基金の果実を活用して行う事業のため、事業収益なし</li></ul>【都事業との連動性】<ul style="list-style-type: none"><li>・都有未利用地を駐車場として有効活用するとともに、都が策定した総合駐車対策に基づく違法路上駐車削減・環境負荷軽減を推進</li><li>・得られた収益は、安定的な経営基盤を確保するとともに道路の必要性・重要性の普及啓発や駐車対策支援事業等の公益事業を通して都民に還元</li></ul>【増減理由】<ul style="list-style-type: none"><li>・H28～H30は、都の橋梁耐震補強工事に伴う道路高架下駐車場の閉鎖による収益への影響が大きかったが、工事終了後の早期再開等の取組により駐車場の利用促進を図っている。</li><li>・H31は立川指定管理者駐車場の指定期間終了もあったが、概ね24億円の事業収益を確保</li><li>・R2は新型コロナウイルスの感染拡大に伴う緊急事態宣言発出等による人流抑制の影響を受けるも約20億円の収益を確保</li></ul></div>                                                                                                                    | 年度      | 補助金     | 指定管理料 | 委託料      | その他         | 都財政受入額以外  | 収益に占める都財政割合 | H28     | 2,620,300 | 54,064    | 2.0%    |         |     |           | H29     | 2,677,348 | 54,904 | 2.0%      |         |         |    | H30       | 2,540,403 | 52,158  | 2.0% |  |  |  | H31 | 2,388,994 | 53,727 | 2.2% |  |  |  | R2 | 1,953,583 | 53,895 | 2.7% |  |  |  |  |
| 年度        | 補助金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 指定管理料   | 委託料     | その他   | 都財政受入額以外 | 収益に占める都財政割合 |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| H28       | 2,620,300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 54,064  | 2.0%    |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| H29       | 2,677,348                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 54,904  | 2.0%    |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| H30       | 2,540,403                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 52,158  | 2.0%    |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| H31       | 2,388,994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 53,727  | 2.2%    |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| R2        | 1,953,583                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 53,895  | 2.7%    |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| 事業費用      | <div>直営駐車対策事業の費用(単位:千円)</div> <table><thead><tr><th>年度</th><th>人件費</th><th>外注費</th><th>その他</th></tr></thead><tbody><tr><td>H28</td><td>1,394,575</td><td>304,019</td><td>631,791</td></tr><tr><td>H29</td><td>1,394,496</td><td>340,822</td><td>641,369</td></tr><tr><td>H30</td><td>1,344,154</td><td>347,819</td><td>631,109</td></tr><tr><td>H31</td><td>1,184,427</td><td>250,841</td><td>605,552</td></tr><tr><td>R2</td><td>1,213,404</td><td>250,336</td><td>621,082</td></tr></tbody></table> <div>【事業費の増減理由】<ul style="list-style-type: none"><li>・地価上昇に伴い土地使用料が年々増加</li><li>・H28～H30は耐震補強工事終了後の再開工事など、年度により工事費が増減</li><li>・H30～H31は、立川市指定管理者駐車場の指定期間終了に伴い事業費減</li><li>・H31～R2は、地価上昇に伴う土地使用料が増加</li></ul>【人件費の増減理由】<ul style="list-style-type: none"><li>・営業所の統廃合や駐車場の無人化による駐車場管理人員の削減、事業量に合わせた人員配分の弾力的な見直し等により効率的に事業を運営</li></ul>【人件費の推移から見る効率性】<ul style="list-style-type: none"><li>・H28～H30は、事業費用に占める人件費の割合は概ね27%程度で推移しており、駐車場の無人化や集金業務の効率化に努め、人件費を抑制</li><li>・H31～R2は、立川市指定管理者駐車場の終了により、事業規模が減少したため人件費割合は概ね30%と増加</li></ul>【外注している業務・直営との使い分け】<ul style="list-style-type: none"><li>・駐車場の管制装置や空調設備などの保守委託・改修工事、「s-park」システム運用等の特殊作業を外注</li><li>・「s-park」の機能設計等の企画は直営で実施し、特殊作業を外注することで効率的な運営を実施</li><li>・路上駐車実態調査などの各種調査作業を外注し、公社は、調査結果をもとに駐車対策を検討・実施</li></ul>【外注費の増減理由】<ul style="list-style-type: none"><li>・H28→H29は、耐震補強工事終了による駐車場の再開工事による費用増</li><li>・H31は立川市指定管理者駐車場終了などに伴う費用減</li></ul></div> | 年度      | 人件費     | 外注費   | その他      | H28         | 1,394,575 | 304,019     | 631,791 | H29       | 1,394,496 | 340,822 | 641,369 | H30 | 1,344,154 | 347,819 | 631,109   | H31    | 1,184,427 | 250,841 | 605,552 | R2 | 1,213,404 | 250,336   | 621,082 |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| 年度        | 人件費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 外注費     | その他     |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| H28       | 1,394,575                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 304,019 | 631,791 |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| H29       | 1,394,496                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 340,822 | 641,369 |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| H30       | 1,344,154                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 347,819 | 631,109 |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| H31       | 1,184,427                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 250,841 | 605,552 |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |
| R2        | 1,213,404                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 250,336 | 621,082 |       |          |             |           |             |         |           |           |         |         |     |           |         |           |        |           |         |         |    |           |           |         |      |  |  |  |     |           |        |      |  |  |  |    |           |        |      |  |  |  |  |

| 再委託費   | <p>直営駐車対策事業の再委託費(単位:千円)</p> <table><tr><th>年度</th><th>再委託費</th><th>事業費に占める再委託割合</th></tr><tr><td>H28</td><td>5,059</td><td>0.2%</td></tr><tr><td>H29</td><td>6,800</td><td>0.3%</td></tr><tr><td>H30</td><td>5,612</td><td>0.2%</td></tr><tr><td>H31</td><td>5,807</td><td>0.3%</td></tr><tr><td>R2</td><td>6,245</td><td>0.3%</td></tr></table>                                                                                                    | 年度    | 再委託費         | 事業費に占める再委託割合 | H28     | 5,059 | 0.2%    | H29 | 6,800   | 0.3% | H30     | 5,612 | 0.2%   | H31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5,807 | 0.3% | R2  | 6,245 | 0.3% | <p>【再委託内容】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・管理業務を受託している都庁舎駐車場の駐車場管制装置の保守点検や機器の改修工事業務</li></ul> <p>【再委託業務において公社が実施する業務】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・再委託に伴う関係機関との調整、起工、監督、検査業務等</li></ul> <p>【増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・監視盤修繕工事、駐車場機器更新による増減</li></ul> |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|---------|-------|---------|-----|---------|------|---------|-------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-----|-------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|----|----|---|----|----|----|----|---|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 再委託費  | 事業費に占める再委託割合 |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H28    | 5,059                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.2%  |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H29    | 6,800                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.3%  |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H30    | 5,612                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.2%  |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H31    | 5,807                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.3%  |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| R2     | 6,245                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.3%  |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 職員構成   | <p>直営駐車対策事業の職員構成(単位:人)</p> <table><tr><th>年度</th><th>都派遣職員</th><th>常勤嘱託職員</th><th>非常勤職員</th><th>合計</th></tr><tr><td>H28</td><td>32</td><td>18</td><td>0</td><td>50</td></tr><tr><td>H29</td><td>32</td><td>20</td><td>0</td><td>52</td></tr><tr><td>H30</td><td>31</td><td>20</td><td>0</td><td>51</td></tr><tr><td>H31</td><td>30</td><td>19</td><td>0</td><td>49</td></tr><tr><td>R2</td><td>29</td><td>19</td><td>0</td><td>48</td></tr></table> | 年度    | 都派遣職員        | 常勤嘱託職員       | 非常勤職員   | 合計    | H28     | 32  | 18      | 0    | 50      | H29   | 32     | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0     | 52   | H30 | 31    | 20   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 51 | H31 | 30 | 19 | 0 | 49 | R2 | 29 | 19 | 0 | 48 | <p>【各職員区分の役割】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・固有職員は、駐車場及び駐車対策全般における企画・立案、駐車場用地の占使用許可申請、駐車場開発等の基幹業務を実施</li><li>・常勤嘱託職員は、現場責任者としての駐車場管理業務、土木工事や駐車場開発など固有職員の補助業務や、区と協議により作成した要綱に基づき実施する駐車場整備基金の果実を活用した業務を担当</li></ul> <p>【増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・H28～R2は、駐車場の新規開場や業務量減に伴う増減があるものの、概ね同程度の人員</li></ul> <p>【職種構成】</p> <p>&lt;直営駐車場等事業&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・R2現在、事務職92%（駐車場管理、庶務）、技術職8%（設計等）</li></ul> <p>&lt;駐車対策支援事業&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・R2現在、事務職100%</li></ul> |
|        | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 都派遣職員 | 常勤嘱託職員       | 非常勤職員        | 合計      |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H28    | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 18    | 0            | 50           |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H29    | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 20    | 0            | 52           |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H30    | 31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 20    | 0            | 51           |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H31    | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 19    | 0            | 49           |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| R2     | 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 19    | 0            | 48           |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 主な事業成果 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |       |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 事業成果①  | <p>直営駐車場等事業の差引利益(単位:千円)</p> <table><tr><th>年度</th><th>差引利益</th></tr><tr><td>H28</td><td>516,671</td></tr><tr><td>H29</td><td>559,909</td></tr><tr><td>H30</td><td>416,608</td></tr><tr><td>H31</td><td>546,345</td></tr><tr><td>R2</td><td>86,188</td></tr></table>                                                                                                                                                                                 | 年度    | 差引利益         | H28          | 516,671 | H29   | 559,909 | H30 | 416,608 | H31  | 546,345 | R2    | 86,188 | <p>&lt;直営駐車場等事業&gt;</p> <p>【駐車対策の推進と収益確保】</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・東京都が保有する財産を有償で借り受け駐車場として整備することで、周辺の違法路上駐車削減、都有地の維持管理費削減、高架下点検による橋梁の安全確保に寄与</li><li>・得られた収益は、安定的な経営基盤を確保するとともに、道路に関する啓発活動や駐車対策支援事業などの公益事業の原資として活用</li><li>・従前から組織再編や駐車場の無人化など経費節減に取り組むとともに、新規駐車場の開設や既存駐車場の料金改定等を実施し、収益を確保</li><li>・高架道路下の駐車場では、橋梁耐震工事や長寿命化工事後の早期再開により収益を確保</li><li>・H30は、錦糸町PTの大規模改修実施及び資産除去債務見積変更による費用増により利益状況が一時的に減少</li><li>・R2は新型コロナウイルス感染拡大の影響により、大型バス駐車場を中心に収益が減少。経費削減の取組を実施したが土地使用料等の固定費の増により差引利益は減少</li></ul> |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|        | 年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 差引利益  |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H28    | 516,671                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H29    | 559,909                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H30    | 416,608                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| H31    | 546,345                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| R2     | 86,188                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |              |              |         |       |         |     |         |      |         |       |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |       |      |     |       |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |    |    |   |    |    |    |    |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



## 2022年度改訂版のポイント

- ◆無電柱化の推進について、都の無電柱化加速化戦略に貢献し、スピード感を持って実施していくため、戦略①の目標を上方修正し実施
- ◆ZEV用充電設備の設置拡充について、時間制駐車場への展開に加え、定期制駐車場への設置拡充を図る必要から、戦略②に定期制駐車場におけるニーズ調査等を追記

## 【プランの主な改訂内容】

### 戦略① 道路事業の着実な実施による都への貢献

| 3年後の到達目標（改訂前）                                                                                                    | 3年後の到達目標(改訂後)                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 【目標①】延べ30kmの無電柱化事業の着手<br>【目標②】橋梁長寿命化事業の施工に加え、詳細設計の受託検討<br>【目標③】都からの用地取得の受託拡大（特に困難度の高い路線については、新たな手法を取り入れ、用地取得を開始） | 【目標①】延べ <b>40km</b> の無電柱化事業の着手<br>【目標②】橋梁長寿命化事業の施工に加え、詳細設計の受託検討<br>【目標③】都からの用地取得の受託拡大（特に困難度の高い路線については、新たな手法を取り入れ、用地取得を開始） |

| 個別取組事項（改訂前）              | 2022年度（改訂前）                                                  | 個別取組事項（改訂後）              | 2022年度(改訂後)                                                                                                      |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 施工マネジメントの強化（多摩地域の施工体制整備） | ・区部新規事業着手路線2箇所（4km）<br>・多摩地域新規事業着手路線3箇所（6km）<br>・多摩地域の施工体制整備 | 施工マネジメントの強化（多摩地域の施工体制整備） | ・区部新規事業着手路線2箇所（ <b>6.4km</b> ）<br>・多摩地域新規事業着手路線 <b>2箇所（3.2km）</b><br>・ <b>発注時期の分散化等入札不調対策の実施</b><br>・多摩地域の施工体制整備 |

### 戦略② 都の政策と連携した駐車場事業の推進

| 個別取組事項（改訂前）                 | 2022年度（改訂前）                | 個別取組事項（改訂後）                 | 2022年度(改訂後)                                                                                                           |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 脱ガソリン社会の実現に向けたZEV用充電設備の設置拡充 | ・2021年度の調査結果に基づき、新たに10基を設置 | 脱ガソリン社会の実現に向けたZEV用充電設備の設置拡充 | ・2021年度の調査結果に基づき、新たに10基を設置（ <b>年度末で収容台数10台以上の時間制駐車場に89%設置予定</b> ）<br>・ <b>定期制駐車場へのZEV用充電設備の設置に向けた、ニーズや設置方法等の調査・検討</b> |



東京の道路行政を支える政策連携団体として、「『未来の東京』戦略」に掲げる無電柱化の推進、幹線道路ネットワークの構築、橋梁などの都市インフラの維持・更新に一層貢献していくことが求められている。

| 団体における現状(課題)                                                                                                                                                                                                               | 課題解決の手段                                                                                                | 3年後（2023年度）の到達目標                                                   | 個別取組事項                        | 2021年度 |                                                                                                                         | 3か年の取組（年次計画）                                                                                                  |                                                                                         |                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                        |                                                                    |                               | 計画     | 実績（11月末時点）                                                                                                              | 2022年度                                                                                                        | 2023年度                                                                                  |                                                                         |
| ◆無電柱化は、現在、都から63箇所、整備延長124.7kmを受託しており、今後、都の「無電柱化加速化戦略」により受託増が見込まれるとともに、多摩地域の工事が本格化するため、事業の効率的な執行が必要である。                                                                                                                     | ◆高い技術力を維持し、取組を加速する実施体制を構築するため、無電柱化本体工事の本格化する地域の施工マネジメントの強化や手続を効率化し、事業者との協力により、工期短縮、コスト縮減の取組を着実に推進していく。 | 【目標①】<br>延べ40kmの無電柱化事業の着手<br><br>【目標②】<br>橋梁長寿命化事業の施工に加え、詳細設計の受託検討 | 施工マネジメントの強化（多摩地域の施工体制整備）      | ①      | ・区部新規事業着手路線3箇所（4.8km）<br>・多摩地域新規事業着手路線2箇所（10.1km）<br>・無電柱化の加速化のため、都と多摩地域の施工体制強化に向けた調整を実施                                | ・区部新規事業着手路線0箇所（0km）<br>・多摩地域新規事業着手路線2箇所（5.6km）<br>・多摩地域の施工体制強化について、都と調整を実施し、2022年度調整人員要求に反映                   | ・区部新規事業着手路線2箇所（6.4km）<br>・多摩地域新規事業着手路線2箇所（3.2km）<br>・発注時期の分散化等入札不調対策の実施<br>・多摩地域の施工体制整備 | ・区部新規事業着手路線2箇所（7.4km）<br>・多摩地域新規事業着手路線2箇所（8.0km）<br>・発注時期の分散化等入札不調対策の実施 |
| ◆橋梁長寿命化は、現在、都から5橋を受託し、設計は都が行い、照査・積算・施工は公社が行っているが、照査の段階で設計思想の確認や設計変更に時間を要している。このため、業務の進め方改善や設計精度の向上が必要である。                                                                                                                  | ◆橋梁長寿命化事業における詳細設計から工事施工までを一貫して公社が実施できるよう、技術力向上に向けて都との人事交流などの検討・調整を進める。                                 | 【目標③】<br>都からの用地取得の受託拡大（特に困難度の高い路線については、新たな手法を取り入れ、用地取得を開始）         | 橋梁長寿命化事業に係る詳細設計の受託に向けた検討      | ②      | ・詳細設計から施工まで一貫した受託に向けた調整を実施<br>・都との人事交流の実施について調整                                                                         | ・詳細設計の受託及びその前提となる都との相互人事交流について、都と協議を実施                                                                        | ・詳細設計から施工まで一貫した受託に向けた調整を実施<br>・詳細設計受託に向けた体制整備の調整を実施<br>・都との人事交流の実施について調整                | ・詳細設計から施工まで一貫した受託開始<br>・詳細設計実施のための体制整備<br>・詳細設計の発注・契約<br>・都との人事交流の実施    |
| ◆道路用地取得は、今後の業務量も踏まえて積極的に受託するとともに、専門家集団として困難度の高い路線に取り組んでいくことが求められている。                                                                                                                                                       | ◆防災・渋滞解消等の事業効果の高い路線やマンション用地の取得を受託するとともに、特に困難度の高い路線については、公社のノウハウを活かし、計画的かつ効率的な用地取得の方策を都に提案していく。         |                                                                    | 新たな手法による困難路線の用地取得開始及び課題解決策の提言 | ③      | ・都との協議による取得路線やマンション用地取得の受託<br>・特に困難度の高い路線について<br>・ボトルネックとなる課題抽出に向け、都前に用地アセスメント（事前調査）を実施<br>・課題を踏まえ、都、関係事業者、公社により取得方針を決定 | ・多摩地域の骨格幹線道路である立川3・3・30の新規受託に向け、都と協議を実施<br>・東武線連続立体交差事業について、課題抽出のため、用地アセスメント（事前評価）を実施<br>・抽出された課題を踏まえ、処理方針を検討 | ・都との協議による取得路線やマンション用地取得の受託<br>・取得方針に基づき、用地説明会、土地評価、物件調査等実施し、課題に対する解決策を都へ提言              | ・都との協議による取得路線やマンション用地取得の受託<br>・特に困難度の高い路線の用地折衝の本格実施                     |
| 実績（2021年11月末時点）及び要因分析                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                        |                                                                    |                               |        |                                                                                                                         |                                                                                                               |                                                                                         |                                                                         |
| ・目標①について、無電柱化の加速化に向け区部・多摩地域を合わせて2箇所5.6Kmの新規路線に着手した。設計委託の契約不調が複数件発生している状況を踏まえ、発注方法を工夫しながら着手路線の箇所数を増やしていく。<br>・目標②について、詳細設計受託に向け都と協議を開始した。<br>・目標③について、多摩地域の骨格幹線道路1路線の受託に向け都と協議を開始するとともに、困難度の高い路線について取得方針の策定に向けてアセスメントを実施した。 |                                                                                                        |                                                                    |                               |        |                                                                                                                         |                                                                                                               |                                                                                         |                                                                         |



|     |                   |          |
|-----|-------------------|----------|
| 戦略2 | 都の政策と連携した駐車場事業の推進 | 事業<br>運営 |
|-----|-------------------|----------|

| 経営<br>改革 | 事業<br>執行 | 状況変化<br>への対応 | DX | 財務 | 民間連携<br>人事交流 | 長期<br>戦略 |
|----------|----------|--------------|----|----|--------------|----------|
|          | ○        |              |    |    |              | ○        |

【戦略を設定する理由・背景】

「ゼロエミッション東京」や「キャッシュレス化」及び「違法路上駐車対策」などの都政策との連携に加え、「脱ガソリン社会の実現」に向けた新たな課題に積極的に対応し、公益法人として、円滑な道路交通の確保、都市環境の改善等に資する公益的・先駆的施策をより一層実践する必要がある。

| 団体における現状(課題)                                                                                                                                                                                                                        | 課題解決の手段                                                                                                                                 | 3年後(2023年度)の到達目標                                                                 | 個別取組事項                        | 到達目標 | 2021年度                                                              | 2021年度                                                                                                 | 3か年の取組(年次計画)                                                                                             |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                         |                                                                                  |                               |      | 計画                                                                  | 実績(11月末時点)                                                                                             | 2022年度                                                                                                   | 2023年度                                                                                |
| ◆「ゼロエミッション東京」の実現に協力するため、駐車場にZEV用充電設備を設置してきたが、「2030年までにガソリンエンジン車の新車販売台数ゼロ」の方針を踏まえ、計画的に設置拡大を図っていく必要がある。                                                                                                                               | ◆ZEV(FCV、EV、PHV)の普及促進に協力するため、時間制駐車場へのZEV用充電設備の新規設置及び台数の拡充を図るとともに、定期制駐車場の充電設備について、利用者ニーズを踏まえ、設置する。                                       | 【目標①】<br>都の重要施策に貢献する先駆的な駐車対策の推進<br>(ZEV用充電設備は、原則、収容台数10台以上の時間制駐車場に100%導入)        | 脱ガソリン社会の実現に向けたZEV用充電設備の設置拡充   | ①    | ・対象駐車場について、ZEV用充電設備の設置スペースの調査を実施し、新たに10基を設置                         | ・200V充電スタンド2場2基設置<br>(上原一丁目、寛永寺橋)                                                                      | ・2021年度の調査結果に基づき、新たに10基を設置<br>(年度末で収容台数10台以上の時間制駐車場に89%設置予定)<br>・定期制駐車場へのZEV用充電設備の設置に向けた、ニーズや設置方法等の調査・検討 | ・2021年度の調査結果に基づき、新たに10基を設置<br>(年度末で収容台数10台以上の時間制駐車場に100%設置予定)<br>・定期制駐車場へのZEV用充電設備の設置 |
| ◆都と連携しオートバイ駐車場の開設に取り組んでいるが、都内には依然一定数のオートバイの違法路上駐車が発生している。民間事業者が整備しにくいオートバイ駐車場について、引き続き公社が整備していく必要がある。                                                                                                                               | ◆オートバイの駐車需要に対し駐車場が不足している地域を中心に、更なるオートバイ駐車スペースの拡充を図る。<br><br>◆駐車場における多様な決済手段に対応したキャッシュレス精算機器の調査検討・導入により、駐車場利用者の更なる利便性の向上とキャッシュレス化の推進を図る。 | 【目標②】<br>キャッシュレス化の推進による利用者の利便性向上の実現<br>(キャッシュレス精算機器は、原則、収容台数10台以上の時間制駐車場に100%導入) | 効果的なオートバイ駐車スペースの拡充            | ①    | ・既設駐車場のデットスペースの調査や新規の事業用地開発等を行い、新たに10台のオートバイスペースを設置                 | ・オートバイスペース4場34台分設置<br>(練馬UD、奥戸、熊野前、練馬北町)                                                               | ・既設駐車場の利用状況に基づく形態変更の可否調査や新規事業用地開発等を行い、新たに10台のオートバイスペースを設置                                                | ・既設駐車場の利用状況に基づく形態変更の可否調査や新規事業用地開発等を行い、新たに10台のオートバイスペースを設置                             |
| ◆キャッシュレス化の推進に寄与するため、引き続き駐車場のキャッシュレス精算対応を拡大していく必要がある。                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                         |                                                                                  | 多様な決済手段に対応したキャッシュレス機器の調査検討・導入 | ②    | ・対象駐車場の利用状況調査を実施し、優先順位を定め、キャッシュレス対応機器を新たに5場導入<br>・多様な決済手段に対応した機器の検討 | ・4場にキャッシュレス機器導入<br>(堀浜二丁目(ICカード)、熊野前(クレジットカード・ICカード)、寛永寺橋(クレジットカード・ICカード)、上原一丁目(クレジットカード・ICカード・QRコード)) | ・優先順位の再検証を実施し、キャッシュレス対応機器を新たに15場導入<br>(年度末で収容台数10台以上の時間制駐車場に73%導入予定)<br>・多様な決済手段に対応した新たな機器を導入            | ・優先順位の再検証を実施し、キャッシュレス対応機器を新たに15場導入<br>(年度末で収容台数10台以上の時間制駐車場に100%導入予定)                 |
| 実績(2021年11月末時点)及び要因分析                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                         |                                                                                  |                               |      |                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                          |                                                                                       |
| ・目標①について、ZEV用充電設備の設置に向け、設置場所や機器調査等を行い今後3年間の実施計画を策定するとともに、2場2基の充電設備を設置した。今後、7場8基の設置を予定しており2021年度末には年次計画の10基を達成する見込である。<br>・目標②について、キャッシュレス化の推進に向け、機器調査等を行い今後3年間の実施計画を策定するとともに、4場を導入した。今後、3場を導入を予定しており2021年度末には年次計画の5場を上回る7場となる見込である。 |                                                                                                                                         |                                                                                  |                               |      |                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                          |                                                                                       |

(公財)東京都道路整備保全公社

|     |                     |          |
|-----|---------------------|----------|
| 戦略3 | 専門家集団形成に向けた職員の確保・育成 | 組織<br>運営 |
|-----|---------------------|----------|

| 経営<br>改革 | 事業<br>執行 | 状況変化<br>への対応 | DX | 財務 | 民間連<br>携<br>人事交 | 長期<br>戦略 |
|----------|----------|--------------|----|----|-----------------|----------|
|          | ○        |              |    |    | ○               |          |

国・地方公共団体、民間企業等との採用競合や、土木・電気技術職員の人員不足により、公社の採用募集に対する応募が少なく職員の確保が困難な状況が続いている。また、都退職者の減少により道路事業等のノウハウを持つ人材の確保も困難となっている。

| 団体における現状(課題)                                                                                                                                                                                     | 課題解決の手段                                                                                                            | 3年後(2023年度)の到達目標                                                                                       | 個別取組事項<br>到達目標                   | 2021年度                                                                                                         | 2021年度                                                                                                                                      | 3か年の取組(年次計画)                                                                                   |                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                                        |                                  | 計画                                                                                                             | 実績(11月末時点)                                                                                                                                  | 2022年度                                                                                         | 2023年度                                                                         |
| ◆これまで、技術系職員の確保に向け、学校訪問、インターンシップ等の取組を実施し一定の成果を挙げてきた。しかしながら、新卒者においては公務員志望が多く、内定辞退率が高くなっている。また、経験者においても募集回数増等に取り組んできたが、応募が少ない状況が続いており、無電柱化推進事業等の受託増加に対応していくには、依然、土木・電気職の採用数が不足している状況にある。            | ◆職員確保に向けた採用体制の強化及びWeb会社説明会など、オンラインを活用した採用活動の充実により、特に不足している土木・電気技術職員の採用・必要人員数の充足を図る。                                | 【目標①】<br>固有職員(事務・土木・電気職)の確保策の強化による必要人員数の充足                                                             | 採用体制強化及び採用活動充実<br>①              | ・採用体制強化に向け都と調整を実施<br>・採用動画(会社・業務紹介)の作成・活用(経験者、新卒)<br>・ダイレクトリクルーティングの試行(経験者)<br>・学校訪問、インターンシップ等の実施(新卒)          | ・採用体制強化について、都と調整を実施し、2022年度調整人員要求に反映<br>・採用動画の作成委託に向け、内容、仕様等を検討<br>・経験者採用において、ダイレクトリクルーティング(2名・事務)を実施したが、応募なし<br>・夏季インターンシップ(大卒向け)を実施し、7名参加 | ・採用体制の整備<br>・ダイレクトリクルーティングの本格実施(経験者)<br>・Web会社説明会の試行(新卒)<br>・学校訪問、インターンシップ等の拡充(新卒)             | ・2022年度までの実績等を踏まえ、必要に応じて採用方法を検証・検討                                             |
| ◆用地取得事務従事職員の約5割、無電柱化等に従事する土木技術職員の約6割が60歳以上と高齢化が進展しており、都退職者の採用が困難な状況が続いていることから、高齢職員の退職に伴う高度な技術・ノウハウの喪失による事業の停滞が懸念される。                                                                             | ◆都退職者の採用減少に対応するため、引き続き技術職員の技術・ノウハウ継承に向け、育成研修システムを活用するとともに、嘱託職員から固有職員への計画的な振替、派遣研修を継続して実施し、専門家集団の形成による事業執行能力の強化を図る。 | 【目標②】<br>専門家(スペシャリスト)の育成に向けた技術継承及び資格取得の促進(補償業務管理士：延べ5名合格、7部門全てにおいて1名以上の資格保有者を輩出)<br>(土木施工管理技士：延べ10名合格) | 嘱託から固有への計画的な振替の継続実施(用地・土木)<br>②  | ・育成研修システム等の活用により、技術・ノウハウの継承を図り、固有職員(5名)の振替を実施<br>・振替計画に基づき2022年度の固有振替(4名)について調整<br>・次期振替計画(2023～2027年度の5カ年)の検討 | ・2021年度は5名の固有振替を実施(土木5名)<br>・2022年度の固有振替(4名)について、都と調整を実施し、2022年度調整人員要求に反映                                                                   | ・育成研修システム等の活用により、技術・ノウハウの継承を図り、固有職員(4名)の振替を実施<br>・都方針による事業量及び新振替計画(2023～2027年度)に応じた固有振替数について調整 | ・新振替計画(2023～2027)に基づく固有職員の振替を実施<br>・都方針による事業量及び新振替計画(2023～2027)に応じた固有振替数について調整 |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                                        | 固有職員の都への派遣研修の継続及び人事交流の検討<br>②    | ・固有職員の都への派遣研修を継続実施(土木技術職員1名、用地取得事務従事職員2名、電気技術職員1名(新規))<br>・都との人事交流の実施について調整【再掲】                                | ・土木技術職員(固有1名)及び用地取得事務従事職員(固有2名)の計3名の都(建設局道路管理課・用地部)への派遣研修を継続実施<br>・2021年度から新たに電気技術職員(固有1名)の都(建設局道路管理部)への派遣研修を開始                             | ・固有職員の都への派遣研修を継続実施(土木技術職員1名、用地取得事務従事職員2名、電気技術職員1名)<br>・都との人事交流の実施について調整【再掲】<br>・派遣先、人数等について検証  |                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                                        | 用地補償業務管理士、土木施工管理技士の資格取得の推進<br>②  | ・用地補償業務管理士の資格取得研修の継続実施(7名受講、2名合格)<br>・土木施工管理技士の資格取得研修の新規実施(9名受講、3名合格)                                          | ・用地補償業務管理士の資格取得研修を実施し6名受講<br>・土木施工管理技士の資格取得研修を実施し23名受講                                                                                      | ・用地補償業務管理士の資格取得研修の継続実施(6名受講、2名合格)<br>・土木施工管理技士の資格取得研修の継続実施(11名受講、3名合格)                         | ・用地補償業務管理士及び総合補償士の資格取得研修の実施(4名受講、1名合格)<br>・土木施工管理技士の資格取得研修の継続実施(12名受講、4名合格)    |
| 実績(2021年11月末時点)及び要因分析                                                                                                                                                                            |                                                                                                                    |                                                                                                        |                                  |                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                |                                                                                |
| ・目標①について、ダイレクトリクルーティング、インターンシップ等の採用活動を実施するとともに、採用体制の強化に向け都と調整を行った。さらに建設3団体間の情報交換会を開催し各団体の活動事例の共有・意見交換を行った。<br>・目標②について、計画的に嘱託から固有への振替(5名)や都派遣研修(4名)を実施するとともに、資格取得に向けた研修を実施し職員の技術継承及び資格取得の促進を図った。 |                                                                                                                    |                                                                                                        | 他団体との情報交換会の設置、開催(事務・事業全般)<br>①,② | ・建設局3団体による情報交換会の設置<br>・採用、デジタル化推進等に係る情報交換会の実施(年2回)<br>・業界団体との意見交換の実施                                           | ・建設局3団体情報交換会を設置(9月)し、2回の開催により採用活動やデジタル化の取組状況等の情報共有・意見交換を実施                                                                                  | ・情報交換会の継続(年2回)<br>・業界団体との意見交換の実施<br>・他団体事例の活用等                                                 | ・情報交換会の継続(年2回)<br>・業界団体との意見交換の実施<br>・他団体事例の活用等                                 |

|      |                         |
|------|-------------------------|
| 共通戦略 | 手続のデジタル化・5つのレスの推進・テレワーク |
|------|-------------------------|

| 取組事項     |         | 2021年度                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2022年度末の到達目標                                                                                                                                                     |
|----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |         | 2021年度末の到達目標                                                                                                                                                                                          | 実績（11月末時点）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                  |
| 手続のデジタル化 |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・PT設置により、事務事業の高度化・効率化に向け、全社的にデジタル化を推進する。</li> <li>・対応が可能な手続等について、デジタル化を推進することで、オンラインで完結できるシステム等の整備を完了させる。</li> </ul>                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・デジタル化による全社的な業務改善を推進し、事務事業の効率化を図ると共に、DXや構造改革等を推進することを目的としてデジタル化推進等プロジェクトチームを2021年6月に設置し検討を開始した。</li> <li>・無電柱化事業等において、2021年4月から工事情報共有システムの試行運用を開始した。</li> <li>・文書管理システムの構築に向け仕様書、機能要件書等を作成した。</li> </ul>                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・対都民・事業者を対象とした手続については、契約手続き関係等を除き、既に手続きの70%以上がデジタル化済み（工事に係る請負事業者との各種申請手続き等）であるが、更なる利便性・効率性向上に向け、2023年度までの取組を検討</li> </ul> |
| 5つのレス    | はんこレス   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・押印の定めがある手続のうち団体の規程等の改正により対応が可能な手続等については、2021年度末までに規程等の改正を完了させる。</li> </ul>                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・押印の定めがある手続きのうち、3件の規程改正を完了しはんこレス化を実施した。<br/>（土木材料試験の申込、カーシェアリング事業者の駐車場申込等）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>・団体自らが定める規程等に基づく対都民・事業者を対象とした押印は、法令で規定のあるもの及び一部手続き等を除き、廃止済である。</li> <li>・駐車場定期契約に係る手続きや内部手続き等の押印廃止に取り組んでいく。</li> </ul>    |
|          | FAXレス   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・原則社内からのFAX送信は禁止とする。</li> <li>・受信に関しても関係各所にFAX以外の利用協力を求めるとともに、受信の電子化を徹底し、2021年度のFAX送受信件数を98%減少させる。（2019年度比）</li> </ul>                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・FAX送受信件数は、2019年度比で67.8%減少となった。<br/>（送信件数：69.0%減少、受信数：67.2%減少）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・FAXの送信数・受信数の2019年度比98%削減を継続（本社総務部）</li> </ul>                                                                            |
|          | ペーパーレス  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Web会議システムの活用の更なる推進や、印刷に本人認証が必要なICカード認証プリンターの導入で、無駄な印刷を極力排除する。これらの取組を行い、本社総務部における2021年11月のコピー用紙総使用量を40%減少（2019年11月比）させるとともに、全社では年間15%減少（2019年度比）させる。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・本社総務部における2021年11月のコピー用紙総使用量は2019年度比で49.7%減少となった。</li> <li>・全社における2021年11月末までのコピー用紙総使用量は2019年度比で25.1%減少となった。</li> </ul>                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>・コピー用紙の使用量を引き続き削減し、2022年10月までに2019年度比同月比60%削減する（本社総務部）</li> </ul>                                                         |
|          | キャッシュレス | <ul style="list-style-type: none"> <li>公社駐車場におけるキャッシュレス化の推進については、戦略2を参照</li> </ul>                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・戦略2を参照</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・同左</li> </ul>                                                                                                            |
|          | タッチレス   | <ul style="list-style-type: none"> <li>講習会等における非接触型での開催が可能なものから試行する。</li> </ul>                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・講習会等において、以下の6項目でオンライン等にて開催した。</li> <li>①用地取得に係る「無料相談窓口」の試行実施（4月～）</li> <li>②自治体職員を対象とした「道路メンテナンス講習会」の開催（7月）</li> <li>③都民参加型イベントである「夢のみち」の開催（7・8月）</li> <li>④ボランティア団体の活動紹介等を行う「夢のみちフォーラム」の開催（9月）（参集形式からHP上での代替実施）</li> <li>⑤自治体の用地担当職員を対象とした「用地取得講習会」の開催（10月）</li> <li>⑥工事受注者を対象とした「工事事故防止安全講習会」の開催（11月）</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・講習会等で非接触型での開催が可能なものについて、継続実施する</li> </ul>                                                                                |
| テレワーク    |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>モバイルWi-Fiの追加導入、小型PCの導入等により、2021年11月のテレワーク実施率※は40%とする。</li> <li>※「実施件数／当月の勤務日数／テレワーク勤務可能な職員数」により算出</li> </ul>                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・2021年11月のテレワーク実施率は21.9%となった。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>・新型コロナウイルス感染拡大時等における都・国等からのテレワーク実施要請へ、都庁グループの一員として、適切に対応する</li> </ul>                                                     |